

گزارش ارزیابی طرح تامین مالی جمعی

نام طرح:

«تولید آهن اسفنجی»

شرکت متقاضی:

شرکت مشاوران توسعه اسپادانا

عامل:

گروه پیشگامان کارآفرینی کارن

نهاد مالی:

شرکت مشاور سرمایه‌گذاری ارزش پرداز آریان(ایکو)

شرکت کارگزار:

گروه پیشگامان کارآفرینی کارن

خلاصه مدیریتی

مشخصات متقاضی

محل اجرای طرح: استان: اصفهان شهر: اصفهان	نام شرکت متقاضی: شرکت مشاوران توسعه اسپادانا
وضعیت دانشبنیانی: <input checked="" type="checkbox"/> دانشبنیان <input type="checkbox"/> غیردانشبنیان	
سرمایه مورد نیاز برای اجرای طرح (میلیون ریال): ۱۰۰ میلیارد ریال	

مشخصات عامل

وضعیت دانشبنیانی: <input checked="" type="checkbox"/> دانشبنیان <input type="checkbox"/> غیردانشبنیان	نام شرکت عامل: گروه پیشگامان کارآفرینی کارن
---	---

مشخصات متقاضی

تعداد ضمانتنامه های در جریان (میلیون ریال):	نام نهاد مالی: شرکت مشاور سرمایه گذاری ارزش پرداز آریان (آیکو)
مبلغ باقیمانده از سهمیه هر عامل برای دریافت ضمانتنامه (از سقف مبلغ ۱۰۰.۰۰۰ میلیون ریال ضمانتنامه تعیین تکلیف نشده):	-
تعداد باقیمانده از سهمیه هر عامل برای دریافت ضمانتنامه (از سقف مبلغ ۱۰ فقره ضمانتنامه تعیین تکلیف نشده):	-

مشخصات کارگزار

نحوه ارزیابی: داخلی <input checked="" type="checkbox"/> برون سپاری <input type="checkbox"/>	نام کارشناس/کارگزار: گروه پیشگامان کارآفرینی کارن
---	---

تاریخ های مهم

ردیف	شرح فعالیت	تاریخ	توضیحات
۱	تهیه نسخه اولیه گزارش	۱۴۰۱/۰۵/۱۵	-
۲	جلسه ارزیابی مجدد برنامه مالی	۱۴۰۱/۰۵/۲۵	-
۳	جلسه نهایی کردن برنامه مالی	۱۴۰۱/۰۵/۳۱	-
۴	تهیه نسخه دوم گزارش	۱۴۰۱/۰۶/۰۲	-
۵	تهیه نسخه نهایی گزارش	۱۴۰۱/۰۶/۰۶	-

اطلاعات طرح و محصول

۱) نام محصول طرح: تولید آهن اسفنجی

۲) حوزه فناوری: صنایع فولادی

<input type="checkbox"/> سختافزارهای برق و الکترونیک، لیزر و فوتونیک	<input type="checkbox"/> کشاورزی، فناوری زیستی و صنایع غذایی
<input type="checkbox"/> فناوری اطلاعات و ارتباطات و نرم افزارهای رایانه ای	<input type="checkbox"/> دارو و فرآوردهای پیشرفته حوزه تشخیص و درمان
<input type="checkbox"/> خدمات تجاری سازی	<input type="checkbox"/> مواد پیشرفته و محصولات مبتنی بر فناوری های شیمیایی
<input type="checkbox"/> صنایع فرهنگی، صنایع خلاق و علوم انسانی و اجتماعی	<input type="checkbox"/> ماشین آلات و تجهیزات پیشرفته
<input checked="" type="checkbox"/> صنایع فولادی	<input type="checkbox"/> وسایل، ملزمات و تجهیزات پزشکی

۳) کاربرد محصول: تولید آهن اسفنجی به منظور استفاده در صنایع فولاد سازی

۴) هدف از اجرای طرح: این طرح به دنبال تولید ۷,۹۲۹ تن آهن اسفنجی است و فروش آن به شرکت های فولادی از جمله شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان می باشد که در صنعت فولادسازی و در فرآیند ریخته گری به شکل محصولات مورد نیاز در می آید و به سه شکل اسلب (تحتال)، بیلت (شمیش) و میلگرد مورد استفاده قرار می گیرد.

۵) مبلغ مورد نیاز طرح: ۱۰۰,۰۰۰ میلیون ریال

۶) مدت زمان اجرای طرح (ماه): ۶

۷) سود پیش بینی شده طرح (میلیون ریال): ۱۸,۰۰۰ میلیون ریال

۸) سهم سرمایه گذاران از سود پیش بینی شده طرح (درصد سود پیشنهادی تقسیمی): ۱۰۰

مشخصات، توضیحات و نکات کلیدی مربوط به موضوع طرح

- شرکت مشاوران تومن اسپادانا، یکی از زیر مجموعه های هلدینگ تومن، در سال ۱۳۹۱ به منظور فعالیت های صادراتی و وارداتی در استان اصفهان به ثبت رسیده است. شرکت مذکور در سال ۱۳۹۹ با تغییر اساسنامه، به یکی از شرکت های فعال در حوزه آهن اسفنجی بدل شده است.

- شرکت مذکور در سال ۱۴۰۰ درآمد ۲۲,۸۹۰ میلیارد ریال از طریق تولید و بازرگانی آهن اسفنجی کسب کرده است.

- در سال ۱۳۹۹ درآمد بازرگانی شرکت از درآمد تولیدی آن بیشتر بوده است و در سال ۱۴۰۰ درآمد تولیدی شرکت از درآمد بازرگانی آن بیشتر بوده است.

- قرارداد میان عامل و متقاضی به نحوی تنظیم شده است که ریسک فروش و یا فروش با قیمت پایین‌تر بر عهده متقاضی خواهد بود. متقاضی متعهد شده است، در صورتی که با قیمت پیش‌بینی در طی طرح فروش نرفت، محصول را با همان نرخ خریداری کند.
- شرکت مشاوران توسعه اسپادانا به دنبال فروش ۷,۹۲۹ تن محصول آهن اسفنجی است.
- نرخ فروش در تاریخ ۱۴۰۱/۰۵/۳۱ هر تن محصول ۷۶,۰۰۰,۰۰۰ ریال در می‌باشد که نرخ در نظر گرفته شده طرح هم همین نرخ است.
- از مبلغ درخواستی شرکت، ۸۷٪ را مواد اولیه، ۱۲٪ حقوق و دستمزد و ۱٪ هم سایر هزینه‌ها تشکیل می‌دهد.
- درآمد بازرگانی شرکت در سال‌های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ به ترتیب ۱۳۹۹, ۱۱۰, ۸۷۵, ۵۳۹ و ۲,۳۰۰, ۸۸۹, ۹۶۲, ۷۹۸ ریال و درآمد تولیدی مجموعه برای سال‌های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ به ترتیب ۱۳۹۹, ۱۶,۵۷۲, ۳۵۱, ۶۱۸, ۳۶۶ و ۷۷۴, ۵۰۱, ۵۹۲, ۲۲۸ ریال می‌باشد.
- حاشیه سود محصول در هر ماه ۳ درصد می‌باشد. که ظرف مدت شش ماه سود نهایی سرمایه‌گذاران ۱۸٪ خواهد بود.

فهرست مطالب

۳	فصل اول- بررسی کلیات شرکت
۳	۱-۱- اطلاعات ثبتی شرکت متقاضی
۴	۱-۲- محل استقرار شرکت متقاضی
۴	۱-۳- خلاصه‌ای از سابقه فعالیت شرکت متقاضی
۴	۱-۴- ترکیب فعلی سهامداران شرکت
۵	۱-۵- ترکیب اعضای هیات مدیره شرکت متقاضی
۵	۱-۶- معرفی افراد کلیدی شرکت
۵	۱-۷- استعلام اعتباری هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت متقاضی
۵	۱-۸- تصویر توافقنامه در صد سود تقسیمی عامل و متقاضی
۶	۱-۹- تصاویر مجوزات و گواهینامه‌ها
۸	۱-۱۰- سوابق و دستاوردهای فروش محصول / خدمت طرح
۱۰	فصل دوم- بررسی تیم
۱۰	۲-۱- تحلیل و بررسی در خصوص ساختار تیمی
۱۰	فصل سوم- بررسی فنی طرح
۱۳	۳-۱- مسئله محوری و راه حل پیشنهادی
۱۴	۳-۲- هدف از اجرای طرح
۱۴	۳-۳- مشخصات فنی محصول
۱۵	۳-۴- ویژگی‌ها و کاربردهای محصول
۱۶	۳-۵- فرایند تولید محصول
۱۸	۳-۶- برنامه عملیاتی
۱۸	۳-۷- ویژگی‌های اثربخشی طرح
۲۰	فصل چهارم- بررسی بازار طرح
۲۰	۴-۱- بازار

۲۴	۴-۲- مشتریان هدف.....
۲۴	۴-۳- تعیین سهم قابل کسب از بازار طرح.....
۲۵	۴-۴- برنامه بازاریابی محصولات استراتژی قیمت‌گذاری.....
۲۸	فصل پنجم- بررسی مالی و اقتصادی طرح.....
۲۸	۵-۱- سرمایه مورد نیاز اجرای طرح.....
۲۹	۵-۲- برنامه تولید، فروش و کسب درآمد.....
۳۰	۵-۳- جدول سود و زیان طرح.....
۳۰	۵-۴- جریان وجه نقدی طرح.....
۳۱	۵-۵- بررسی شاخص‌های اقتصادی طرح.....
۳۲	فصل ششم- بررسی ریسک‌های طرح.....
۳۲	۶-۱- پرسشنامه ارزیابی ریسک‌های طرح.....

فصل اول-بررسی کلیات شرکت

۱-۱-اطلاعات ثبتی شرکت متقاضی

اطلاعات ثبتی شرکت براساس آخرین تغییرات روزنامه رسمی شرکت و محصول به شرح زیر است.

جدول ۱ اطلاعات ثبتی شرکت

نام شرکت	شرکت مشاوران توسعه اسپادانا
نوع شخصیت حقوقی	<input type="checkbox"/> مسئولیت محدود <input checked="" type="checkbox"/> سهامی خاص <input type="checkbox"/> سهامی عام <input type="checkbox"/> تعاقنی <input type="checkbox"/> موسسه
شماره ثبت	۴۸۶۷۷
محل ثبت	اصفهان
شناسه ملی	۱۰۲۶۶۶۹۰۷۶
تاریخ تاسیس	۱۳۹۱/۰۹/۱۴
سرمایه اولیه (میلیون ریال)	۱
سرمایه فعلی (میلیون ریال)	۶۵۰,۰۰۰
موضوع فعالیت (مطابق با اساسنامه)	سرمایه‌گذاری در زمینه فولاد، مشارکت در تولید، خرید و فروش و صادرات و واردات چدن و فولاد در زمینه بازارگانی، تامین مواد اولیه و ملزمات مربوطه، انجام کلیه امور مربوطه به تهیه تولید و پخش آهن آلات و فلزات و تبدیل فرآورده‌های کانی به محصول مورد نیاز کارخانجات تولیدی و تبدیل گندله به آهن اسفنجی، تولید مواد معدنی فلزی و غیر فلزی، کلیه عملیات مرتبط با فعالیت‌های معدنی به جزء استخراج و اکتشافات نفت و گاز، اخذ وام تسهیلات به صورت ارزی و ریالی و ضمانت نامه‌های بانکی از بانک‌ها و موسسات مالی و اعتباری دولتی و خصوصی جهت تحقق اهداف شرکت. اخذ و اعطای نمایندگی و تاسیس شعب در داخل و خارج از کشور، شرکت در مناقصات و مزایادات بخش‌های دولتی و خصوصی، مشارکت، سرمایه‌گذاری و عقد قرارداد با کلیه اشخاص حقیقی و حقوقی، شرکت در کلیه نمایشگاه‌های داخلی و بین‌المللی به صورت تخصصی و عمومی.
تلفن ثابت	-۳۱۳۴۰۳۶
پست الکترونیکی	Info@tosanfoolad.com
آدرس کنونی	مرکز: استان اصفهان، شهرستان اصفهان، بخش مرکزی، شهر اصفهان، محله شهید نیکبخت، کوچه شهید نعمت الله لونی، خیابان شهید نیکبخت، پلاک ۰، طبقه دوم، واحد ۸
وب سایت	-
نوع شرکت	سهامی خاص
تاریخ دانش‌بنیان شدن	-
مدت اعتبار دانش‌بنیان بودن (سال)	-

۱-۲-۱- محل استقرار شرکت متقارضی

جدول ۱ آدرس محل دفاتر شرکت

مالکیت	آدرس	محل
مالک <input checked="" type="checkbox"/> مستأجر	استان اصفهان، شهرستان اصفهان، بخش مرکزی، شهر اصفهان، محله شهید نیکبخت، کوچه شهید نعمت الله لونی، خیابان شهید نیکبخت، پلاک ۰، طبقه دوم، واحد	دفتر
مالک <input checked="" type="checkbox"/> مستأجر	شهرکرد، خیابان معلم، خیابان سمیه، کوچه ۱، پلاک ۹، طبقه همکف	شعبه
مالک <input checked="" type="checkbox"/> مستأجر		کارخانه

۱-۳- خلاصه‌ای از سابقه فعالیت شرکت متقارضی

شرکت مشاوران توسعه اسپادانا، در سال ۱۳۹۱ در حوزه صادرات و واردات، خرید و فروش، تولید و تهیه و توزیع کلیه کالاهای مجاز بازرگانی و صنعتی و تجهیزات کامپیوتر در اصفهان به ثبت رسیده است. در سال ۱۳۹۹ با تغییر اساسنامه شرکت به موضوع: «سرمایه گذاری در زمینه فولاد، مشارکت در تولید، خرید و فروش و صادرات و واردات چدن و فولاد در زمینه بازرگانی، تامین مواد اولیه و ملزمات مربوطه، انجام کلیه امور مربوطه به تهیه تولید و پخش آهن آلات و فلزات و تبدیل فرآورده‌های کانی به محصول مورد نیاز کارخانجات تولیدی و تبدیل گندله به آهن اسفنجی» فعالیت خود را آغاز کرد.

شرکت مذکور با توجه به این که تغییر اساسنامه خود را در آذر سال ۱۳۹۹ انجام داده است، تولید آهن اسفنجی را در ۱۵۰ روز دوم سال آغاز نموده است. شرکت از ابتدای سال ۱۳۹۹ مشغول فعالیت بازرگانی این حوزه بوده و محصولاتی همچون: شمش، گندله، آهن اسفنجی، میلگرد، گرافیت، فروسیلیکومنگنز و ... به فروش رسانده است.

شرکت در زمان کوتاه از شروع فعالیت خود از ابتدای سال ۱۳۹۹ تا انتهای سال، به فروش ۳،۰۰۰ میلیارد ریالی دست یافته است. عمدۀ فروش شرکت در قسمت بازرگانی فعالیت خود در سال ۱۳۹۹، روی محصول شمش محقق شده است. محصول بعدی که بیشترین مبلغ فروش را محقق کرده است، آهن اسفنجی بوده است.

این شرکت در سال اول فعالیت خود، بیشتر درآمد خود را از طریق فروش بازرگانی محقق کرده است و فروش از قسمت تولیدی، سهم کمتری را به خود اختصاص داده است.

در سال ۱۴۰۰ اما با تغییر رویکرد شرکت، فروش محصولات تولیدی (و نه بازرگانی) حجم بیشتری را به خود اختصاص داده است که از ۷۷۴ میلیارد ریال در سال ۱۳۹۹ به ۱۶ هزار میلیار ریال در سال ۱۴۰۰ رسیده است که جهت چشم‌گیری را ثبت کرده است.

شرکت در سال ۱۴۰۰ و طی مجموع فروش خود، ۲۲ هزار میلیارد ریال درآمد داشته است که در قسمت بازرگانی ۶ هزار میلیارد ریال و در قسمت تولیدی ۱۶ هزار میلیارد ریال درآمد خلق کرده است. محصول پرفروش قسمت بازرگانی درآمد مجموعه در سال ۱۴۰۰ همانند سال گذشته، شمش آهن بوده است. دومین محصول پرفروش مجموعه، فروسیلیکومنگنز بوده است. در قسمت درآمد تولیدی این شرکت، آهن اسفنجی حجم فروش و مبلغ فروش بیشتری از سایر محصولات تولیدی را دارد.

۱-۴- ترکیب فعلی سهامداران شرکت

جدول ۱ سهامداران شرکت مشاوران توسعه اسپادانا

ردیف	نام سهامدار	نوع شخصیت	نوع سهام			کدملی/شماره ثبت	درصد سهام
			حقیقی	حقوقی	عادی		
۱	عماد رجایی	<input checked="" type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	عادی		۷۰

۲۵	[REDACTED]	عادی	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	صالح افتخاری	۲
۵	[REDACTED]	عادی	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	سجاد رجایی	۳

۱-۵-ترکیب اعضای هیات مدیره شرکت متقاضی

ترکیب اعضای هیأت مدیره مطابق روزنامه رسمی ثبت شده در اداره ثبت به شماره ۱۴۰۰۳۰۴۰۲۰۸۵۰۲۰۷۳۸ مورخ

۱۴۰۰/۱۰/۲۳ به شرح زیر است:

جدول ۱ لیست اعضای هیئت مدیره شرکت

ردیف	نام و نام خانوادگی	نوع شخصیت (حقیقی/ حقوقی)	سمت	کد ملی	رشته و مدرک تحصیلی
۱	عماد رجایی	حقیقی	رئیس هیئت مدیره	[REDACTED]	کارشناسی ارشد مهندسی متالوژی و مواد
۲	صالح افتخاری	حقیقی	مدیر عامل	[REDACTED]	کارشناسی ارشد مدیریت بازارگانی
۳	سجاد رجایی	حقیقی	نائب رئیس هیئت مدیره	[REDACTED]	

۱-۶-معرفی افراد کلیدی شرکت

جدول ۱ لیست افراد کلیدی شرکت

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت در طرح
۱	عماد رجایی	رئیس هیئت مدیره
۲	صالح افتخاری	مدیر عامل
۳	سجاد رجایی	نائب رئیس هیئت مدیره

در فصل دوم رزومه کاری و حرفه‌ای اعضای اصلی و کلیدی طرح به تفصیل آورده شده است.

۱-۷-استعلام اعتباری هیئت مدیره و مدیر عامل شرکت متقاضی

استعلام سوء پیشینه اعضای هیئت مدیره انجام شده و سوء پیشینه‌ای وجود ندارد.

۱-۸-تصویر توافقنامه در صد سود تقسیمی عامل و متقاضی

قرارداد میان عامل و متقاضی امضا شده است.

۱-۹- تصاویر مجوزات و گواهینامه‌ها

جدول ۱ لیست مجوزات و گواهینامه‌های شرکت

ردیف	نوع مجوز	مرجع صدور	تاریخ دریافت	مدت اعتبار	مجوز دریافت شده است؟	توضیحات
۱	پروانه کسب	هیأت عالی نظارت بر سازمان‌های صنفی کشور	۱۳۹۹/۱۰/۰۶	۵ سال	بله	-
۲	کارت بازرگانی	اتاق بازرگانی	۱۴۰۰/۱۲/۲۶	۱ سال	بله	-



تصویر کارت بازرگانی



هیئت احکام یا انقضای پروانه کسب متوسط به استعلام شناسه صنفی آن از سایت wwwiranianasnaf.ir می باشد

۱۰-۱-سوابق و دستاوردهای فروش محصول/خدمت طرح

شرکت در سال ۱۴۰۰ به درآمد ۲۲ هزار میلیارد ریالی داشته است که جدول درآمد عملیاتی زیر به اختصار آمده است.

جدول ۱ درآمد به تفکیک سال و نوع

ریال

ردیف	عنوان درآمد	۱۴۰۰	۱۳۹۹
۱	درآمد فروش بازرگانی	۶,۳۲۷,۱۱۰,۸۷۵,۵۳۹	۲,۲۰۰,۸۸۹,۹۶۲,۷۹۸
۲	درآمد فروش تولیدی	۱۶,۵۷۲,۳۵۱,۶۱۸,۳۶۶	۷۷۴,۵۰۱,۵۹۲,۲۲۸
جمع		۲۲,۸۹۹,۴۶۲,۴۹۳,۹۰۵	۲,۹۶۱,۶۸۹,۷۰۹,۴۶۷

جدول ۱ درآمدهای عملیاتی فروش بازرگانی به تفکیک گروه کالاها

ریال

ردیف	نوع محصول	۱۴۰۰	۱۳۹۹
۱	شمش	۲,۲۷۳,۴۵۱,۱۶۴,۸۴۰	۱,۰۶۱,۶۴۱,۳۷۶,۶۹۱
۲	گندله	۸۴۰,۱۹۸,۵۰۰	۴۳۷,۶۵۵,۰۲۳,۸۰۳
۳	آهن اسفنجی	۱,۱۸۷,۹۳۳,۱۸۴,۸۳۱	۴۷۲,۷۱۸,۲۲۱,۰۰۰
۴	فروسلیکومنگنز	۲,۱۸۳,۷۲۸,۸۸۸,۴۹۰	۷۱,۵۷۴,۱۳۳,۶۹۱
۵	میلگرد	۴۱۱,۱۰۹,۶۵۷,۱۹۸	۷۷,۷۹۲,۶۱۱,۹۶۰
۶	تیرآهن	۱۲,۵۴۷,۷۸۱,۶۸۰	.
۷	سایر	۲۵۷,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۵,۸۰۶,۷۵۰,۰۹۴
جمع		۶,۳۲۷,۱۱۰,۸۷۵,۵۳۹	۲,۱۸۷,۱۸۸,۱۱۷,۲۳۹

جدول ۱ درآمدهای عملیاتی فروش تولیدی به تفکیک گروه کالاها

ریال

ردیف	عنوان درآمد	۱۴۰۰	۱۳۹۹
۱	آهن اسفنجی	۱۶,۲۰۹,۴۴۹,۵۷۲,۴۷۶	۷۷۴,۵۰۱,۵۹۲,۲۲۸
۲	نرمه آهن اسفنجی	۳۳۹,۵۵۵,۶۱۲,۶۰۰	.
۳	نرمه گندله	۱۷,۹۰۸,۳۶۷,۲۹۰	.
۴	لجن آهن اسفنجی	۵,۴۳۸,۰۶۶,۰۰۰	.
جمع			۱۶,۵۷۲,۳۵۱,۶۱۸,۳۶۶
۷۷۴,۵۰۱,۵۹۲,۲۲۸			

فصل دوم-بررسی تیم

۱-۲- تحلیل و بررسی در خصوص ساختار تیمی

جدول ۱ لیست افراد تیم

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت در طرح
۱	عماد رجایی	رئيس هیئت مدیره
۲	صالح افتخاری	مدیر عامل
۳	سجاد رجایی	نائب رئيس هیئت مدیره

آقای عmad رجایی



ایشان بیش از ۱۵ سال در صنایع فولادی کشور فعالیت و اشتغال داشته که عمده تجربه و سوابق مدیریتی در حوزه صنعت فولاد کشور می‌باشد با توجه به سوابق مدیریتی و کسب تجربه، عنوان مشاور در خصوص NDT و جوش شرکت‌های اعم از خصوصی و دولتی ۱۳۹۴-۱۳۸۶ و مشاور تخصصی در زمینه تولید شرکت‌های ریخته گری و قطعه سازی ۱۳۹۴-۱۳۹۹ فعالیت داشته است. هم اکنون به عنوان مدیر عامل شرکت مشاوران توسعه اسپادانا و رئیس هیئت مدیره شرکت توسعه فولاد توسعه سپاهان فعالیت دارد.

سوابق تحصیلی

کارشناسی ارشد- ۱۳۸۹ الی ۱۳۹۱

- مهندسی متالوژی و مواد
- گرایش جوشکاری
- دانشگاه آزاد نجف آباد

کارشناسی - ۱۳۸۴ الی ۱۳۸۹

- مهندسی متالوژی و مواد
- دانشگاه آزاد نجف آباد

سوابق حرفه‌ای

سرپرست گروه بازرسی غیر مخرب و مشاور

- گروه فولاد هفتم تبر - اصفهان

• ۱۳۸۴ الی ۱۳۸۶

سرپرست گروه بازرگانی غیرمخرب و مشاور

• صنایع فولاد آلیاژی اصفهان اصفهان

• ۱۳۸۷ الی ۱۳۸۶

سرپرست کارگاه جوشکاری شرکت سازندگان صنعت اسپادانا

• سازندگان صنعت اسپادانا- اصفهان

• ۱۳۸۸ الی ۱۳۹۰

مدیر کنترل کیفیت

• کاوه فولاد آریا- اصفهان

• ۱۳۹۱ الی ۱۳۹۳

مدیر پژوهش

• صنایع فولاد آلیاژی سپاهان- اصفهان

• ۱۳۹۳ الی ۱۳۹۴

مدیر کارخانه

• کیمیا ذوب - اصفهان

• ۱۳۹۵ الی ۱۳۹۶

مدیر بازرگانی

• کیان فولاد آبشار- اصفهان

• ۱۳۹۶ الی ۱۳۹۸

مشاور در خصوص NDT و جوش شرکت های خصوصی و دولتی

• ۱۳۸۶ الی ۱۳۹۴

مشاور تولید شرکت های ریخته گری و قطعه سازی

• ۱۳۹۶ الی ۱۳۹۹

آقای صالح افتخاری



سوابق تحصیلی

کارشناسی ارشد - ۱۳۹۶ الی ۱۳۹۸

- MBA مدیریت

- دانشگاه فناوران حکیم

کارشناسی - ۱۳۸۴ الی ۱۳۸۹

- مهندسی مکانیک

- دانشگاه آزاد نجف آباد

سوابق حرفه‌ای

مدیر تحقیق و توسعه

- خودکفا ابزار - اصفهان

۱۳۸۶ الی ۱۳۸۴

طراحی، تدوین فراینده مهندسی معکوس و ساخت پمپ Rexroth (پیستونی)

- سرپرست تحقیق توسعه

- صنایع ایجاد رزمیاران - اصفهان

۱۳۸۷ الی ۱۳۸۶

طراحی و راه اندازی خط تولید گلوله ۲۳ میلی متری صنایع مهام (یک میلیون تولید)

- رسیدن به خط تولید بیش از ۱۰۰۰ تن پس از ۷ ماه

- ارتباط و جذب ۵ مشتری دائمی و وفادار

قائم مقام مدیرعامل

- توسعه فولاد توسعه سپاهان - اصفهان

۱۳۹۹ الی ۱۳۹۸

راه اندازی سیستم Dynamic AP - ERP

- مدیریت سیستم باانکی در راستای تأمین سرمایه در گردش ۱۲۰ میلیارد تومانی

فصل سوم-بررسی فنی طرح

۱-۳-مسئله محوری و راه حل پیشنهادی

آهن یکی از پرکاربردترین و پرمصرف ترین فلزات در جهان است. کمتر سازه یا کارخانه‌ای در جهان یافت می‌شود که در آن فلز آهن یا مشتقات آن استفاده نشده باشد. محصولات نهایی که از آهن تولید می‌شوند مراحل زیادی را باید طی کنند، زیرا ابتدا باید سنگ آهن به آهن تبدیل شده و سپس با ترکیب شدن با آلیاژهای مختلف، انواع مختلفی از آهن با ترکیبات شیمیایی متفاوت و با درجه استحکام و همچنین مقاومت‌های متنوع تولید می‌شود. میلگرد ۵۴۳۷ را می‌توان به عنوان یکی از محصولات آلیاژی فولاد نام برد. نوعی محصول از سنگ آهن به نام آهن اسفنجی وجود دارد که جایگزین آهن قراضه بوده و برای تولید محصولات آهنی و فولادی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

در سال ۸۹، یکی از کارخانه‌های القایی یزد به دلایلی برای اولین بار به مصرف اسفنجی روی آورد. متعاقب آن بسیاری از کارخانه‌ها، البته با تأخیر از آهن اسفنجی استفاده کردند. اولین واکنش‌ها تقریباً در تمامی کارخانه‌ها، منفی بود. چرا که اولاً با روش شارژ آن آشنا نبودند و ثانیاً فسفر و گوگرد آهن اسفنجی در مقایسه با قراضه، آنالیز ذوب را به هم می‌زد و کرین بالای آن کار را سخت می‌کرد. زمان ذوب طولانی می‌شد و سرباره بسیار وحشتناک بود. لذا به محض استفاده، بسیاری از کارخانه‌ها استفاده از آن را متوقف کردند.

کم کم با گران و کمیاب شدن قراضه خوب، بعضی دوباره به مصرف آهن اسفنجی روی آوردند و آنها که زودتر توانستند روش‌های مصرف و کنترل آهن اسفنجی را پیدا کنند، موفق تر عمل کرده و بیشتر و بیشتر مصرف کردند. در چند کارخانه، مصرف آهن اسفنجی در بسیاری از ذوب‌ها حتی به ۱۰۰٪ هم رسیده برخی کارخانه‌ها به طور مداوم ۸۰٪ آهن اسفنجی مصرف می‌کنند. امروزه به طور متوسط کارخانه‌ها بین ۳۰ تا ۴۰ درصد آهن اسفنجی استفاده می‌کنند تا مشکلی با کرین پیدا نکنند.

به تدریج که کیفیت قراضه افت کرد و گوگرد قراضه‌ها بالا می‌رفت، از آهن اسفنجی برای کنترل گوگرد استفاده شد. بر عکس چند سال پیش که از آهن اسفنجی به خاطر عناصر مضرش فرار می‌کردند، امروزه برای آنالیز سازی از آن استفاده می‌کنند.



تصویر ۱ آهن اسفنجی

۲-۳-۱- هدف از اجرای طرح

شرکت مشاوران توسعه اسپادانا به دنبال فروش ۷۹۲۹ تن محصول آهن اسفنجی ظرف مدت شش ماه است. از مبلغ درخواستی شرکت، ۸۷٪ را مواد اولیه، ۱۲٪ حقوق و دستمزد و ۱٪ هم سایر هزینه‌ها تشکیل می‌دهد. سود پیش‌بینی تقسیمی بین سرمایه گذاران، ۱۶٪ در آخر ماه ششم می‌باشد.

۲-۳-۲- مشخصات فنی محصول

آهن اسفنجی یا DRI (آهن احیای مستقیم) ماده‌ای است که از احیای سنگ آهن (به شکل گلوله، گلوله یا خاکروبه) به صورت مستقیم یعنی بدون ذوب کردن، به دست می‌آید در طی فرآیند احیای مستقیم و به دلیل خروج گاز اکسیژن، سنگ آهن به قطعه‌هایی کروی شکل تبدیل می‌شود که مانند اسفنج در سطح خود دارای سوراخ‌های کوچکی است. همین ویژگی ظاهری علت نام‌گذاری خاص این محصول شده است. میزان عیار آهن اسفنجی بین ۸۴ تا ۹۵ درصد است که مقدار بالایی به شمار می‌رود.

زمانی که اکسیژن از سنگ آهن به صورت بی‌واسطه حذف می‌گردد، آهن اسفنجی که به آن گندله متخلخل هم می‌گویند تولید می‌شود. عملیات تولید آهن اسفنجی طی احیای مستقیم آهن یا Direct Reduced Iron بدون اینکه سنگ آهن ذوب شود انجام می‌پذیرد. محصول آهن اسفنجی که به صورت گلوله‌های کوچک است دارای شکل ظاهری متخلخل بوده و به همین جهت به آن اسفنجی می‌گویند.

آهن اسفنجی بعد از اینکه ذوب شد در طی فرآیند ریخته‌گری به سه محصول شمش، تختال (اسلب) و میلگرد تبدیل می‌شود. که این سه محصول برای مصارف مختلف به کارخانجات ارسال شده و در آنجا به محصولات پرکاربردتر دیگری تبدیل می‌شوند. گندله دارای عیار بسیار بالایی از آهن است و می‌تواند جایگزین خوبی برای ضایعات آهن باشد. نکته قابل توجه در مورد گندله این است که به آهن اسفنجی اطلاق می‌شود و معادل آن است.

سنگ آهن به طور کل به دو روش گاز طبیعی و زغال سنگ احیا شده و به تولید آهن اسفنجی منجر می‌شود. پروسه احیای سنگ آهن با گاز طبیعی به سه روش میدرکس، HYL و Purofer انجام می‌شود که از میان این سه روش، میدرکس از بقیه پرکاربردتر است. همچنین پروسه احیای سنگ آهن و تولید آهن اسفنجی با زغال سنگ به روش‌های DRC و Jindal RN انجام می‌پذیرد.

در روش میدرکس، سنگ آهن دارای عیار ۶۷ درصد، بدون نیاز به واسطه و با استفاده از گازهای شکسته شده احیا می‌شود. به این شکل که گاز طبیعی به وسیله حرارت و کاتالیزورهای خاصی، در واحد شکست گاز تجزیه شده و هیدروژن و کربن مونواکسید آزاد می‌کند سپس این دو گاز وارد کوره احیا شده، با اکسیژن موجود در آهن مذاب ترکیب می‌شوند و سنگ آهن احیا می‌شود، در نتیجه آهن اسفنجی با عیار بالا به دست می‌آید. آهن اسفنجی تولید شده در دمای ۶۰۰ درجه سانتی گراد، جهت تصفیه به کوره‌های قوس الکتریکی (EAF) منتقل شده و عملیات فولادسازی روی آن آغاز می‌شود.

در روش HYL علاوه بر استفاده از گاز طبیعی شکسته شده به عنوان احیاکننده، از بخار آب نیز برای افزایش مقدار هیدروژن تولید شده استفاده می‌کنند. بنابراین در این روش مقدار هیدروژن نسبت به مونواکسید کربن بسیار بیشتر بوده و نقش عامل

اصلی احیاکننده را ایفا می‌کند. کوره احیا نیز مشابه همان کوره میدرکس است، ولی فشار محیط واکنش در سطح بالاتری (۷ اتمسفر) در نظر گرفته شده تا واکنش‌ها با سرعت موردنظر انجام شود.

تفاوت اصلی روش میدرکس و HYL برای تولید آهن اسفنجی، مصرف بسیار بالای برق و محدودیت در ظرفیت تولید است.

۴-۳- ویژگی‌ها و کاربردهای محصول

حدود ۵ درصد از بازار آهن‌آلات جهان را آهن‌های اسفنجی تشکیل می‌دهند؛ این آمار نشان‌دهنده اهمیت این محصولات آهنی در صنایع مختلف است. موارد زیر، خلاصه‌ای از مزایای مهم آهن اسفنجی را نشان می‌دهد:

- آهن اسفنجی بهترین جایگزین برای ضایعات است.
- کوره‌های القایی یا واحدهای احیای مستقیم، هزینه کمتری نسبت به کوره‌های بلند دارند.
- آهن‌های اسفنجی از عیار و خلوص بسیار بیشتری نسبت به دیگر محصولات آهنی برخوردارند.
- انتقال و حمل و نقل آهن اسفنجی به شکل آهن گرم کلوخه‌شده (HBI) بسیار آسان و بدون دردسر است.
- برای تولید آهن اسفنجی به روش مستقیم می‌توان از گاز طبیعی، آن‌هم بدون جداسازی ناخالصی‌ها استفاده کرد.
- صرفه اقتصادی آهن‌های اسفنجی بسیار بالاست و می‌توان با تولید آن‌ها از بازدهی بالایی برخوردار شد.
- عیار آهن اسفنجی ۹۶ تا ۹۵ درصد است که باعث مصرف زیاد آن می‌شود.

با توجه به کمبود آهن قراضه که جهت تولید شمش و سایر محصولات فولادی به کار می‌رود، یافتن جایگزین مناسبی برای آن دارای اهمیت است. آهن اسفنجی محصولی است که می‌تواند برای تولید این محصولات، در کوره‌های القایی جایگزین آهن ضایعاتی شود.

امروزه در کوره‌های القایی می‌توان تا ۵۰ درصد آهن اسفنجی را جایگزین ضایعات کرد. همچنان آهن اسفنجی در ریخته گری به سه شکل بیلت، اسلب و میلگرد کاربرد داشته و تحول عظیمی در این صنعت ایجاد کرده است.

نوع فشرده شده آهن اسفنجی که به آن بریکت (Briquette) گفته می‌شود مشکلات حمل و نقل کمتری داشته و ذخیره‌سازی آن نیز آسان‌تر است. علاوه بر این بریکت مقاومت بالاتری در برابر ساییدگی و زنگزدگی هم دارد و احتمال ایجاد تخلخل (جدایی سطح) در آن کمتر است. با توجه به نوع مواد و دمایی که در آن بریکت‌زنی انجام می‌شود سه نوع بریکت وجود دارد:

- بریکت گرم
- بریکت سرد
- بریکت نرم

بریکت گرم در دمای بیشتر از ۶۵۰ درجه سانتی‌گراد تولید شده و شناخته شده‌ترین و پرکاربردترین نوع بریکت به شمار می‌رود. بریکت‌های سرد و نرم در دمای محیط تولید می‌شوند ولی نوع مواد استفاده شده در آن‌ها متفاوت است.

بریکت‌ها در واقع همان آهن‌های اسفنجی هستند البته با تفاوت اینکه آن‌ها در قالب‌هایی بزرگ قرار می‌گیرند و در نهایت فشرده می‌شوند. بریکت‌ها از طریق ۲ روش بریکست‌سازی سرد و گرم قابل تولید هستند و در انواع بریکت گرم، بریکت نرمه آهن اسفنجی و بریکت سرد آهن اسفنجی قابل ارائه خواهند بود.

بریکت گرم بریکت سرد آهنی در پروسه بریکست‌سازی و با توجه به آهن اسفنجی گرم یا HDRI در دمای بالای ۶۵۰ درجه سانتی‌گراد تولید می‌شود. موارد ورودی در دمای محیط وارد پروسه بریکست‌سازی می‌شوند. شناخته شده‌ترین بریکت حال حاضر است و حمل و نقل آن آسان خواهد بود. ۲ نوع محصول، شامل بریکت نرمه و بریکت سرد از آن حاصل می‌شوند.

۳-۵-۳- فرایند تولید محصول

تولیدگذله متخلخل از سنگ‌آهن، عموماً به دو روش گازی (Gas Based) یا استفاده از زغال‌سنگ (Coal Based)، انجام می‌شود. معمولاً در کشورهایی که دارای ذخایر گاز هستند، از روش گازی استفاده می‌گردد. در ایران نیز به‌طور مثال، فولاد خوزستان و فولاد مبارکه از گاز به عنوان ماده احیاکننده استفاده می‌کنند.

برای تولید آهن اسفنجی با استفاده از گاز طبیعی از فناوری‌های زیر استفاده می‌شود:

- میدرکس
- HYL
- Purofer

شناخته شده‌ترین روش‌های احیای مستقیم گازی روش‌های میدرکس و HYL هستند. شرکت ایریتک و نیز شرکت MMTE دارای لیسانس ساخت کارخانه‌های احیای مستقیم (از کوبه استیل ژاپن) با تکنولوژی میدرکس هستند (میدرکس تکنولوژی اصالتاً آمریکایی می‌باشد).

روش میدرکس

ابتدا گاز متان فاز شکسته شدن واحد آن می‌شود تا به دو گاز احیا کننده اکسیژن و هیلروژن تجزیه شود. سپس متان تجزیه شده در یک کوره استوانه‌ای دمیده می‌شود. همزمان با دمیدن متان تجزیه شده، سنگ آهن از بالا به کوره انداخته تا با گاز متان تجزیه شده برخورد کند گاز طبیعی متان تجزیه شده زمانی که در کوره دمیده شد، داغ می‌شود و سنگ‌های آهن به هنگام برخورد با آن اکسیژن خود را از دست می‌دهد محصول نهایی گلوله‌هایی متخلخل از آهن خالص هستند که پخته و سخت شده‌اند. آهن اسفنجی که با روش میدرکس تولید می‌شود سختی بیشتری دارد و به همین جهت به هنگام انجام عملیات ذوب به انرژی بیشتری نیاز خواهد داشت. سنگ آهن تولیدی با این روش دارای ۶۷ درصد عیار می‌باشد.

جدول ۱-۳ ترکیبات شیمیایی تولید آهن اسفنجی به روش میدرکس

مولفه	محدوده تولید
Fe (total)	۸۶-۸۵.۹%
Fe (metallization)	Min ۹۰%
Fe (metal)	۷۸.۵-۸۲%
C	۱.۳-۳%
S	Max ۰.۱%
P	Max ۰.۱%
SiO _۲	Max ۵.۵%
Al _۲ O _۳	Max ۱%
CaO	Max ۱.۱%
MgO	Max ۲.۵%
Bulk Density	۱.۶-۱.۹ tons/m ^۳

روش HYI

در این روش نیز از گاز طبیعی برای احیای سنگ آهن استفاده می‌شود، با این تفاوت که تجهیزات مورد نیاز و مراحل تولید محصول نهایی کمی پیچیده تر و پرهزینه تر از روش میدرکس است. پروسه احیای سنگ آهن مشتمل بر دو بخش کلی یعنی بخش آماده سازی و تجزیه گاز طبیعی و بخش کوره احیای آهن می‌باشد در واحد آماده سازی گاز طبیعی، گاز طبیعی متان با بخار آب ترکیب شده و به عناصر تشکیل دهنده تجزیه می‌شود. سپس این عناصر در کوره با سنگ آهن دمیده خواهد شد که محصول به دست آمده آهن اسفنجی است. آهن اسفنجی که با این فرایند تولید می‌شود کربن بیشتری در محتوای خود دارد و به اصطلاح کربوره شده است.

روش Purofer

در این روش ابتدا سنگ آهن را الک می‌کنند و مواد باقیمانده‌ای که از الک کردن به دست آمده و بصورت گندله می‌باشد را به داخل توره یا کوره ریخته می‌شود. تنوره به شکل مخروطی است. سنگ آهن به سمت پایین در حال حرکت است و گاز احیاکننده، از پایین به سمت بالا حرکت می‌کند گاز احیاکننده متشکل از گاز طبیعی واحد یک گاز کمکی می‌باشد

در بخش گازهای احیاکننده، ۲ واحد جهت اعمال تغییرات در گازها موجود است. و بین این ۲ محفظه، یک مشعل جهت گرم کردن گازها وجود دارد.

این ۲ محفظه به ترتیب وارد عملیات می‌شوند و بصورت یکجا عمل نمی‌کنند. در روش Purofer، حدود ۹۵ درصد آهن موجود در گندله، احیا می‌شود و به آهن اسفنجی تبدیل می‌شود. در این روش، در دمای ۸۰۰ درجه سانتیگراد، آهن اسفنجی تولید شده و از پایین کوره خارج می‌شود. در روش میدرکس، درجه حرارت احیا، ۱۰۰۰ درجه سانتیگراد است. آهن اسفنجی خارج شده از پایین کوره، توسط ۱ ظرف عایق، به محل ذوب ارسال می‌شود. همانند روش‌های تولید آهن اسفنجی مانند میدرکس،

در لحظه‌ای که گندله گرم می‌باشد میتوان آن را به بریکت تبدیل کرد. خنک کاری در روش Purofer، توسط آب انجام می‌شود.

برای تولید آهن اسفنجی با استفاده از ذغال سنگ از فناوری‌های زیر استفاده می‌شود:

روش کوره‌ی تونلی

کوره تونلی دارای ساختاری بلند و طویل است که از آجرهای نسوز ساخته شده و در کف آن ریل‌های مخصوص قرار داده می‌شود. فرآیند طراحی شده در این کوره به ترتیب شامل سه مرحله پیش‌گرمايش، احیا و خنک شدن است. آهن اولیه به شکل پودر از این تونل عبور کرده و در مجاورت ذغال‌سنگ قرار می‌گیرد و در اثر حرارت ناشی از سوختن گاز طبیعی با اکسیژن هوا احیا می‌شود.

روش SL/RN

روش SR/NL از قدیمی‌ترین فرآیندهای احیا به شمار می‌رود و ایده آن از کوره افقی تولید سیمان گرفته شده است. در این کوره ذغال‌سنگ حرارتی به عنوان ماده احیاکننده با ذغال‌سنگ ترکیب شده و آهن اسفنجی تولید می‌شود.

۶-۳- برنامه عملیاتی

شرکت با توجه به نیروی انسانی در دسترس، فضای کار موجود و دانش فنی خود، پس از دریافت وجود سفارش مواد اولیه را انجام می‌دهد و به محض دریافت مواد اولیه شروع به توزیع و فروش می‌کند.

با توجه به کانال‌های فروش قوی شرکت مشاوران توسعه اسپادانا و تجربه‌ی مکفى در این زمینه، نقشه راه طرح را طوری برنامه‌ریزی و پیش‌بینی کرده‌اند که سود سرمایه‌گذاران محقق خواهد شد

۷-۳- ویژگی‌های اثربخشی طرح

جدول ۲ اثربخشی طرح

ردیف	سوال	پاسخ
۱	آیا طرح فناورانه است؟	<input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> بله
۲	آیا طرح راهبردی است؟	<input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> بله
۳	آیا طرح در مناطق محروم اجرا می‌شود؟	<input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> بله
۴	آیا طرح موجب بهبود محصول اخدمت می‌شود؟	<input type="checkbox"/> خیر <input checked="" type="checkbox"/> بله
۵	آیا طرح مانع از خروج ارز می‌شود؟	<input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/> بله

		توضیحات مواد اولیه داخلی است.
<input type="checkbox"/>	بلی <input checked="" type="checkbox"/> خیر <input type="checkbox"/>	آیا طرح باعث حفظ اشتغال می‌شود؟
توضیحات روند شرکت در حال توسعه بوده است.		۶

فصل چهارم- بررسی بازار طرح

۱- بازار

تولید آهن اسفنجی (DRI) در سال ۲۰۱۹ نیز معادل ۱۰۸.۱ میلیون تن بوده است و تولید این محصول در سال ۲۰۲۰ با کاهش ۳.۴ درصدی به میزان ۱۰۴.۴ میلیون تن رسیده است. از سال ۲۰۱۵ تا ۲۰۱۹، تولید DRI در سراسر جهان ۳۵.۵ میلیون تن یا نزدیک به ۴۹ درصد افزایش یافته است که عمدها ناشی از افزایش DRI مبتنی بر زغال سنگ در هند استفاده از ظرفیت بالای نیروگاه‌های مبتنی بر گاز موجود و جدید در ایران، و افزایش نیروگاه‌های جدید است. با این حال، شروع همه‌گیری جهانی کووید-۱۹ در اوائل سال ۲۰۲۰، تأثیر موجی بر تولید DRI در سال ۲۰۲۰ و همچنین تکمیل و راهاندازی ظرفیت‌های جدید داشت.

تولید (HDRI) آهن اسفنجی داغ که برای صرفه جویی در مصرف انرژی مستقیماً به یک کارخانه ذوب در مجاورت تغذیه می‌شود، ۱۱.۴ میلیون تن بود (۱۰.۰ درصد افزایش نسبت به سال ۲۰۱۹)، که ۱۰.۹ درصد از کل در سال ۲۰۲۰ را تشکیل می‌دهد. تولید بریکت داغ آهن (HBI) - یک فرم فشرده از DRI مناسب برای حمل و نقل و استفاده در کوره بلند - تخمین زده می‌شود که ۹.۱ میلیون تن بوده است، کاهش ۶.۲ درصدی نسبت به سال ۲۰۱۹. کارخانه‌های MIDREX ۶۲۶۳ میلیون تن در سال ۲۰۲۰ تولید کردند. تولید برای سال ۲۰۲۰ از ۳۵.۴۷ میلیون تن توسط کارخانه‌های MIDREX واقع در خارج از ایران و ۲۷.۱۶ میلیون تن برای کارخانه‌های MIDREX در ایران تایید شده است. بیش از ۸.۲ میلیون تن HDRI توسط کارخانه‌های MIDREX در سراسر جهان تولید شد که در مغازه‌های فولادی مجاور مصرف شد تا به آنها در کاهش مصرف انرژی به ازای هر تن فولاد تولید شده و افزایش بهره وری کمک کند. فناوری همچنان حدود ۸۰ درصد از تولید جهانی DRI توسط کوره‌های شفتی را تشکیل می‌دهد

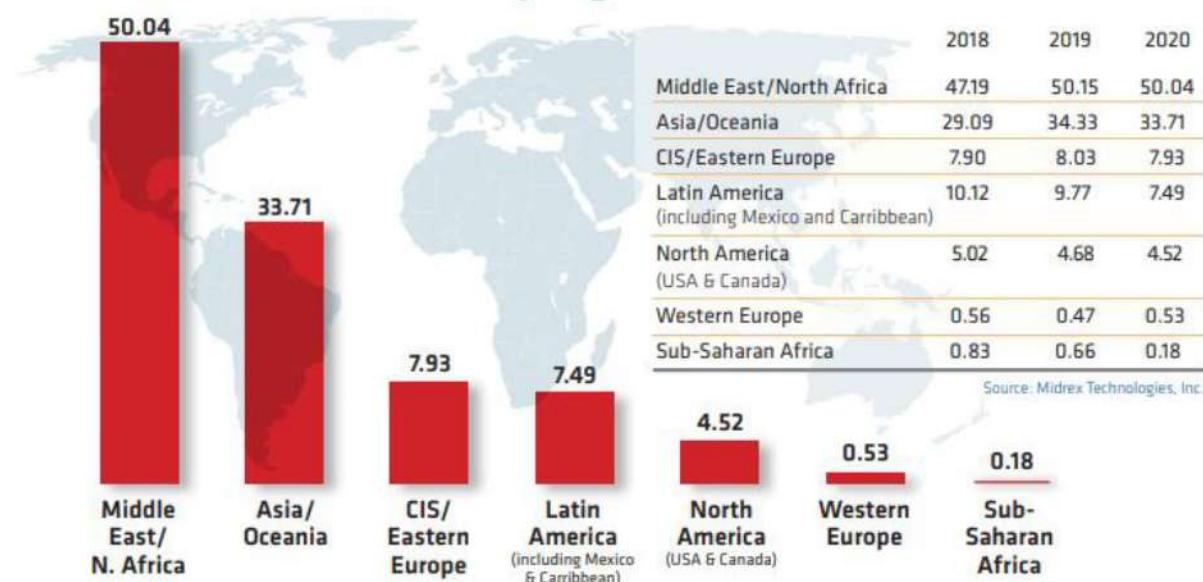
جدول ۴-۵ کشور برتر در تولید آهن اسفنجی در سال ۲۰۲۰

کشور	تولید بر حسب میلیون تن
هند	۳۲.۹۸
ایران	۳۰.۲۱
روسیه	۷.۹۳
عربستان سعودی	۵.۱۹
مکزیک	۵.۱۷

با توجه به سهم چشم‌گیر ایران و عربستان سعودی در تولید این محصول، می‌توان خاورمیانه را منطقه‌ای پیشتاز در تولید آهن اسفنجی دانست به طوری که بیش از نیمی از تولید (DRI) در این منطقه محقق می‌شود.

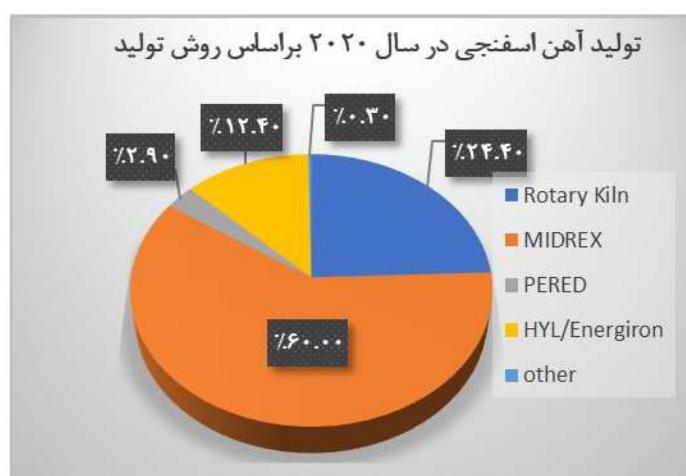
NAME	'10	'11	'12	'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20
Latin America											
ARGENTINA	1.57	1.68	1.61	1.54	1.67	1.26	0.78	1.23	1.61	1.09	0.53
BRAZIL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEXICO	5.37	5.85	5.59	6.13	5.98	5.50	5.31	6.01	5.97e	5.97	5.17
PERU	0.10	0.09	0.10	0.10	0.09	0.07	0.01	-	-	-	-
TRINIDAD AND TOBAGO	3.08	3.03	3.25	3.29	3.24	2.52	1.50	1.59	1.54	1.70	1.34
VENEZUELA	3.79	4.47	4.61	2.77	1.68	2.75	1.59	1.68	0.99	1.01	0.46e
Middle East/N. Africa											
ALGERIA	-	-	-	-	-	-	-	-	0.11	1.54	2.23
BAHRAIN	-	-	-	0.78	1.44	1.23	1.26	1.26	1.60	1.45	1.38
EGYPT	2.86	2.97	2.84	3.43	2.88	2.73	2.82	4.67	5.22e	4.05	4.71
IRAN	9.35	10.37	11.58	14.46	14.55	14.55	16.01	20.55	25.75	28.52	30.21
LIBYA	1.27	0.30	0.51	0.95	1.00	0.45	0.69	0.56	0.61	0.87	0.83
OMAN	-	1.11	1.46	1.47	1.45	1.48	1.46	1.51	1.50	1.75	1.73
QATAR	2.16	2.23	2.42	2.39	2.64	2.71	2.58	2.63	2.63	2.49	0.78
SAUDI ARABIA	5.51	5.81	5.66	6.07	6.46	5.80	5.89	5.74	6.00	5.79	5.19
UAE	1.18	2.25	2.72	3.07	2.41	3.19	3.48	3.61	3.78	3.67	2.96
Asia/Oceania											
AUSTRALIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CHINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INDIA	23.42	21.97	20.05	17.77	17.31	17.68	18.47	22.34	28.11	33.74	32.98
INDONESIA	1.27	1.23	0.52	0.76	0.16	0.05	-	-	0.24	-e	-e
MALAYSIA	2.39	2.16	2.01	1.40	1.33	0.96	0.66	0.57	0.75	0.59	0.73
MYANMAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAKISTAN	-	-	-	0.06	-	-	-	-	-	-	-
North America											
CANADA	0.60	0.70	0.84	1.25	1.55	1.50	1.40	1.61	1.67	1.44	1.17
USA	-	-	-	-	1.30	1.10	1.81	2.99	3.35	3.24	3.35
CIS/Eastern Europe											
RUSSIA	4.79	5.20	5.24	5.33	5.35	5.44	5.70	6.99	7.90e	8.03	7.93
Sub-Saharan Africa											
NIGERIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOUTH AFRICA	1.12	1.41	1.57	1.41	1.55	1.12	0.70	0.93	0.83	0.66	0.18
Western Europe											
GERMANY	0.45	0.38	.56	0.50	0.57	0.55	0.60	0.63	0.56	0.47	0.53
Other Nations											
WORLD TOTAL	70.28	73.21	73.14	74.92	74.59	72.64	72.71	87.10	100.73	108.10	104.40

شكل ۴ دسته‌بندی کشورها بر اساس قاره و مقدار تولید



شکل ۴ ۲ سهم هر قاره در تولید DRI

همانطور که در فصول گذشته راجع به روش‌های تولید آهن اسفنجی توضیحاتی ارائه شده، می‌توان تولید این محصول را به تفکیک روش تولید نیز مورد بررسی قرار داد.^۱



شکل ۴ تولید آهن اسفنجی در سال ۲۰۲۰

جدول ۴ تولید به تفکیک روش در سال‌های ۲۰۱۸ تا ۲۰۲۰

۲۰۲۰	۲۰۱۹	۲۰۱۸	روش تولید
۲۴.۴	۲۴	۲۰.۲	Rotary Kiln

^۱ <https://www.midrex.com/wp-content/uploads/Midrex-STATSbookprint-2020.Final.pdf>

۶۰	۶۰.۵	۶۱.۵	MIDREX
۲.۹	۲.۱	۲.۴	PERED
۱۲.۴	۱۳.۲	۱۵.۷	HYL/Energiron
۰.۲	۰.۲	۰.۲	other

۴-۲- مشتریان هدف

صرف کنندگان محصول آهن اسفنجی، شرکت های تولیدی شمش فولادی هستند تولید کنندگان شمش فولادی بسته به تکنولوژی تولید خود، می توانند از قراطه های فولادی یا آهن اسفنجی به عنوان مواد اولیه استفاده کنند استفاده از آهن اسفنجی بهره وری بیشتری در تولید شمش خواهد داشت و علاوه بر تولید محصول با کیفیت تر، بهره وری و نسبت محصول نهایی به مواد اولیه بسیار بالاتر خواهد بود. بازار هدف ما، تولید کنندگان شمشی هستند که تکنولوژی تولید آن ها بر اساس آهن اسفنجی است. تقاضای روزافزون برای محصول شمش باعث می شود تا تقاضا برای آهن اسفنجی نیز همواره حفظ شود و حتی در مواردی افزایش یابد. شرکت مشاوران توسعه اسپادانا در سال ۱۴۰۰ به مشتریان بزرگ این صنعت که در جدول ذیل به آن اشاره شده، فروش داشته است. که بیشتر مشتریان ذکر شده در سال ۱۳۹۹ هم مشتریان این مجموعه بودند و سابقه فروش داشته‌اند. در طرح تولید آهن اسفنجی، مشتریان ذکر شده قابلیت فروش به آن‌ها نیز وجود دارد.

جدول ۴ فروش مشتریان عمده در سال ۱۴۰۰

نام شرکت	نام شرکت	نام شرکت
آهن بران کویر زاگرس	روهینا جنوب	سهامی ذوب آهن اصفهان
ذوب و نورد کرمان	فولاد سهند آذر آسیا	پیشگام ارتباطات فرسان
بازرگانی هداراد	هامون نایره	فولاد مبارکه اصفهان
بازرگانی هداراد	اطلس تجارت سهند	تجارت کالای اتیه
توسعه تجارت فولاد آسیا	فولاد خرمدشت تاکستان	فولاد سپهر سبلان
فولاد الیاژی نگین ابهر	کیا فولاد لنجان	فولاد کاوه تیکمه داش
توسعه تجارت نگین پارس ایرانیان	فولاد متین پارس	تعاونی ذوب و ریخته گری فولاد سفید دشت
	آباد سازان سپهر استین	فولاد خوزستان
	فولاد پارس دیلم	مجتمع فولاد روھینا جنوب
		معدن کانساران پارس آسیا

۴-۳- تعیین سهم قابل کسب از بازار طرح

سال ۲۰۲۰ با همه‌گیری COVID-۱۹ مشخص شد که این پاندمی، صنعت، تجارت و زندگی را در مقیاس جهانی مختل کرده است. بر اساس گزارش WSA، تولید جهانی فولاد خام (۱۸۶۴ میلیون تن) نسبت به سال ۲۰۱۹، ۰.۹ درصد کاهش داشته است. اگرچه تولید آسیا ۱۵ درصد و تولید چین ۵.۲ درصد افزایش یافته است. روند تغییرات سایر مناطق نیز به شرح زیر می‌باشد:

- آسیا ۱۳۷۴.۹ میلیون تن در سال ۲۰۲۰ فولاد خام تولید کرد که سهم چین به ۱۰۵۳ میلیون تن رسید.
- تولید هند برای سال ۲۰۲۰، ۹۹۶ میلیون تن بود که نسبت به سال ۲۰۱۹، ۱۰.۶ درصد کاهش داشت، در

حالی که ژاپن با کاهش ۱۶.۲ درصدی به ۸۳.۲ میلیون تن رسید و کره جنوبی با افزایش ۶ درصدی به ۶۷.۱

میلیون تن رسید

- اتحادیه اروپا ۱۳۸.۸ میلیون تن در سال ۲۰۲۰ فولاد خام تولید کرد که نسبت به سال ۲۰۱۹ ۱۱۸ درصد

کاهش داشت و آلمان با تولید ۳۵.۷ میلیون تن پیشتاز بود که ۱۰۰ درصد کاهش داشته است.

- در کشورهای مستقل مشترک المนาفع، تولید ۱۰۲.۰ میلیون تن فولاد خام در سال ۲۰۲۰ بود که ۱۵

درصد نسبت به سال ۲۰۱۹ افزایش داشته است. سهم روسیه ۷۳.۴ میلیون تن بوده است که تخمین زده

می شود ۲.۶ درصد افزایش یافته است و اوکراین ۲۰۶ میلیون تن تولید کرده است که ۱.۱ درصد کاهش

یافته است.

- تولید فولاد خام در آمریکای شمالی ۱۰۱.۱ میلیون تن فولاد خام در سال ۲۰۲۰ بود که ۱۵.۵ درصد نسبت

به سال ۲۰۱۹ روند کاهشی را تجربه کرده است و تولید ۷۲.۷ میلیون تن از کل آمریکا جنوبی در ایالات

متعدد انجام می شود که ۱۷.۲ درصد کاهش را تجربه کرده است.

- خاورمیانه ۴۵.۴ میلیون تن در سال ۲۰۲۰ فولاد خام تولید کرده است که نسبت به سال ۲۰۱۹ افزایش

۲.۵ درصدی را نشان می دهد برآورد می شود که ایران ۲۹.۰ میلیون تن تولید کرده است که ۱۳.۴ درصد

افزایش یافته است.

- تولید سالانه فولاد خام برای آمریکای جنوبی ۳۸.۲ میلیون تن بود که کاهش ۸.۴ درصدی را نسبت به سال

۲۰۱۹ نشان می دهد بزریل در سال ۲۰۲۰ ۳۱.۰ میلیون تن تولید کرد که ۴.۹ درصد کاهش داشت.

- تولید ترکیه ۳۵۸ میلیون تن فولاد خام بود که ۶.۰ درصد نسبت به سال ۲۰۱۹ افزایش داشت.

- آفریقا مشابه سال ۲۰۱۹ ۱۷.۲ میلیون تن فولاد خام در سال ۲۰۲۰ تولید کرد.

- اقیانوسیه (استرالیا، نیوزلند و جزایر شمال و جنوب اقیانوس آرام) در سال ۲۰۲۰، ۶.۱ میلیون تن فولاد خام

تولید کرد که ۱.۴ درصد نسبت به سال ۲۰۱۹ کاهش داشت.

۴-۴- برنامه بازاریابی محصولات/استراتژی قیمت‌گذاری

فولاد خام یکی از محصولات ضروری در زنجیره تولید فولاد است و به طور کلی تقاضا برای آن بسیار بالاست و گاهی حتی از عرضه نیز پیشی می گیرد؛ لذا نگرانی از بابت تقاضا برای این محصول مطرح نیست.

بازاریابی و فروش محصول، توسط واحد بازرگانی شرکت انجام می گیرد. واحد بازرگانی شرکت به طور تخصصی بر روی فروش تولیدات فعلی است و به همین جهت، روابط مورد نیاز برای فروش محصول را تا حد قابل توجهی تامین و فرآیند فروش را تضمین خواهد نمود.

قیمت گذاری محصولات فولادی به ۲ صورت: ۱) عرضه در بورس کالا ایران ۲) فروش به صورت مستقیم انجام می گیرد. قیمت گذاری در سامانه بورس کالای ایران به صورت عرضه و تقاضا صورت می گیرد که براساس نوع قرارداد که شامل: ۱) نقدی ۲) سلف ۳) نقدی (مچینگ) ۴) سلف (مچینگ)، حجم عرضه و تولید کننده متفاوت است.

در مرداد ماه، پایین ترین قیمت عرضه در بورس کالای ایران برابر بوده است با ۶۸,۹۶۱ هزار ریال و بالاترین قیمت عرضه شده برابر بوده است با ۸۱,۲۸۶ ریال بوده است. میانگین پایین ترین قیمت، بالاترین قیمت و قیمت پایه عرضه به ترتیب برابر با ۷۴,۷۸۵ و ۷۳,۶۴۵ هزار ریال بوده است.

شکل ۴-۴ نمونه‌ای از قیمت‌های ارائه شده در بیورس کالای ایران

قیمت‌های ارائه شده در بورس کالای ایران توسط شرکت آهن و فولاد ارفع در تاریخ ۱۴۰۱/۰۵/۳۰ براساس پایین‌ترین قیمت، بالاترین قیمت و قیمت پایه عرضه برای ریال ۷۴,۸۸ ریال بوده است.

شرکت مشاوران توسعه اسیادانا

در پیوس کالای ایران شرکت می‌کند. آخرین نرخ فروش شرکت مذکور ۸۵,۵۰۰ ریال یوده است.

شکل ۴-۵ آخرین قیمت فروش شرکت در بورس کالا ایران

در فروش به صورت مستقیم، نوسانات قیمتی زیادی وجود دارد. به عنوان مثال شرکت انبار پویا صادرات با نماد فولاد خام قائنات، در تاریخ ۱۴۰۱/۰۵/۱۰ به قیمت ۱۷۳,۵۰۰ ریال رسیده است. قیمت محصول در ماه گذشته یعنی تیرماه، در کanal ۱۴۰۱/۰۵/۲۶ قیمتی ۸۱,۳۰۰ ریال بوده است. آخرین قیمت فروش ثبت شده فولاد خام برای نماد فولاد خام قائنات در تاریخ ۱۴۰۱/۰۵/۲۶ با قیمت ۸۱,۰۰۰ ریال ثبت شده است.

جدول ۴-۴ تغییرات قیمت فولاد خام قائنات



فصل پنجم- بررسی مالی و اقتصادی طرح

مشخصات کلی طرح

عنوان	شرح
نوع لوکیشن طرح	<input checked="" type="checkbox"/> اجاره <input type="checkbox"/> تحت مالکیت شرکت
نام محصول (ها) یا خدمات	تولید آهن اسفنجی
تعداد محصول مورد بررسی در طرح	۱
تعداد ماههای کاری	۶ ماه

۱-۵- سرمایه مورد نیاز اجرای طرح

مبلغ ۱۰۰ میلیارد ریال با سود پیش‌بینی شده ۱۸ درصد ۶ ماه و معادل سالانه ۳۶٪ می‌باشد.

هزینه‌های نیروی انسانی و بازاریابی

در بخش نیروی انسانی شرکت در ماه اول تعداد ۱۴۹ نفر را در نظر گرفته است. با توجه به تعداد نفرات بخش فنی که تعداد ۹۷ نفر است، عمدۀ نیروی انسانی در این بخش مورد استفاده است. بیشترین تعداد نفرات مورد استفاده بعدی، مربوط به بخش تیم بازاریابی و ارتباط با مشتری است. در هزینه کرد پیش‌بینی شده طرح، هزینه‌های بازاریابی لحاظ نشده است. به دلیل دخیل بودن تیم ارتباط با مشتری و بازاریابی با موضوع و اهداف طرح، فقط بخشی از هزینه حقوق افراد در طرح در نظر گرفته شده است.

ارقام به ریال

سمت	۱ ماه	۲ ماه	۳ ماه	۴ ماه	۵ ماه	۶ ماه
مدیرعامل	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰
مدیر بازاریابی	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰
مدیر فنی	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰
تیم بازاریابی و ارتباط با مشتری	۱,۷۴۸,۰۰۰,۰۰۰	۳,۴۹۶,۰۰۰,۰۰۰	۳,۴۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۴۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۳,۴۲۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۳۴۴,۰۰۰,۰۰۰
مدیر مالی	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۹۰,۰۰۰,۰۰۰
بخش فنی	۳,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۷,۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۷,۵۲۴,۰۰۰,۰۰۰	۷,۴۴۸,۰۰۰,۰۰۰	۷,۳۷۲,۰۰۰,۰۰۰	۷,۳۷۲,۰۰۰,۰۰۰
حسابداری	۱۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۶۰,۰۰۰,۰۰۰
جمع هر ماه	۶,۵۴۸,۰۰۰,۰۰۰	۱۲,۳۶۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۲,۱۲۴,۰۰۰,۰۰۰	۱۲,۰۴۸,۰۰۰,۰۰۰	۱۱,۹۷۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۱,۸۹۶,۰۰۰,۰۰۰
مجموع	۶۶,۹۵۴,۰۰۰,۰۰۰					

تعداد نفرات طرح

سamt	۱	۲	۳	۴	۵	۶
مدیر عامل	۱	۱	۱	۱	۱	۱
مدیر بازاریابی	۱	۱	۱	۱	۱	۱
مدیر فنی	۱	۱	۱	۱	۱	۱
تیم بازاریابی و ارتباط با مشتری	۴۴	۴۵	۴۵	۴۵	۴۶	۲۳
مدیر مالی	۱	۱	۱	۱	۱	۱
بخش فنی	۹۷	۹۷	۹۸	۹۹	۱۰۰	۵۰
حسابداری	۴	۴	۴	۴	۵	۲
تعداد نفرات در ماه	۱۴۹	۱۵۰	۱۵۱	۱۵۲	۱۵۵	۷۹

هزینه‌های فضای کاری و تجهیزات

در این طرح هزینه فضای کاری و تجهیزات به عهده خود شرکت می‌باشد.

هزینه مالی و حسابداری

در هزینه‌های مالی و حسابداری دو هزینه کارمزد تامین مالی جمعی و هزینه حسابرسی به ترتیب در ابتدا و انتهای دوره پیش‌بینی شده است. هر ماه ذخیره مالیات بر عملکرد در نظر گرفته شده است که بر اساس ۱۰ درصد از فروش قابل قبول طرح نیز است. به دلیل فروش مجموعه در اندازه‌ی بالاتر از نظر مالی و حجمی صورت می‌گیرد، مازاد هزینه‌های شرکت در طرح لحاظ نشده است.

در بخش سایر هزینه‌ها، بخشی مربوط به هزینه‌های پیش‌بینی نشده در نظر گرفته شده است. که می‌توان در طرح صورت گیرد و پیش‌بینی نشده است که شامل تنخواه‌های مربوطه، کرایه‌های مواد اولیه و... می‌باشد.

لرقم به ریال

سamt	۱	۲	۳	۴	۵	۶
کارمزد	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۱۴,۲۵۹,۲۰۰	۳۵۰,۷۷۹,۳۵۶	۳۹۱,۸۷۱,۹۸۴	۴۴۰,۸۹۲,۹۹۹	۴۹۶,۲۳۴,۵۱۸
هزینه مالیاتی	۳۱۴,۲۵۹,۲۰۰	۳۵۰,۷۷۹,۳۵۶	۳۹۱,۸۷۱,۹۸۴	۴۴۰,۸۹۲,۹۹۹	۴۹۶,۲۳۴,۵۱۸	۳۷۲,۸۶۷,۴۷۶
سایر هزینه‌ها	۱۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۷۵,۰۰۰,۰۰۰
مجموع هر ماه	۵,۴۸۹,۲۵۹,۲۰۰	۵۲۵,۷۷۹,۳۵۶	۵۶۶,۸۷۱,۹۸۴	۶۱۵,۸۹۲,۹۹۹	۶۷۱,۲۳۴,۵۱۸	۷۶۲,۸۶۷,۴۷۶
مجموع سالانه						۸,۶۳۱,۹۰۵,۵۳۳

۵-۲- برنامه تولید، فروش و کسب درآمد

نوع کسب درآمد، و در نتیجه آن کسب سود، در این طرح، به صورت بازارگانی فولاد خام و گندله آهن در نظر گرفته شده است و با توجه به داشتن سربار در بخش خرید مواد اولیه، مواد اولیه و سربار با هم در نظر گرفته شده است.

تعداد فروش از هر لاین درآمدی در جدول زیر آورده شده است:

۶ ماه	۵ ماه	۴ ماه	۳ ماه	۲ ماه	۱ ماه	واحد	مدل های درآمدی
۱,۰۳۰	۱,۴۸۱	۱,۴۲۴	۱,۳۷۳	۱,۳۳۰	۱,۲۹۱	تن	مقدار فروش
۷,۹۲۹							مجموع

میزان درآمد از هر لاین درآمدی در جدول زیر آورده شده است:

ارقام به ریال

۶ ماه	۵ ماه	۴ ماه	۳ ماه	۲ ماه	۱ ماه	مدل های درآمدی
۷۸,۳۰۴,۹۶۲,-	۱۱۲,۵۶۷,-۰۵۸,	۱۰۸,۲۱۳,۶۰۳,	۱۰۴,۳۳۳,۵۸۶,	۱۰۱,۰۶۳,-۰۵۵,	۹۸,۱۴۱,۱۶۰,-	فروش
۵۲	۵۱۷	۳۳۲	۱۵۶	۲۲۱	...	محصول
۶۰۲,۶۲۳,۴۲۵,						مجموع
۲۷۹						

بر اساس قیمت گندله که مبلغ ۷۶,۰۰۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است که قیمت روز گندله در تاریخ ۱۴۰۱/۰۶/۰۲ است.

۳-۵- جدول سود و زیان طرح

۶۰۲,۶۲۳,۴۲۵,۲۷۹ ریال	قیمت تمام شده محصول/خدمت
۵۸۴,۶۲۳,۳۹۹,۷۴۵ ریال	پیش‌بینی قیمت فروش محصول/خدمت
۱۸,۰۰۰,-۰۲۵,۵۳۴ ریال	حاشیه سود برای قیمت فروش محصول/خدمت

۴-۵- جریان وجهه نقدی طرح

وروودی	
۶۰۲,۶۲۳,۴۲۵,۲۷۹ ریال	فروش
خروجی	
۵۰۹,۰۳۷,۴۹۴,۲۱۲ ریال	هزینه مواد اولیه
۶۶,۹۵۴,۰۰۰,۰۰۰ ریال	دستمزد نیروی انسانی و بازاریابی
۸,۶۳۱,۹۰۵,۰۳۳ ریال	هزینه های مالی و سایر امور حقوقی
سود و زیان	
۱۸,۰۰۰,-۰۲۵,۵۳۴ ریال	سود و زیان خالص

شرکت با خرید مواد اولیه به مبلغ ۸۲,۹۰۰ میلیون ریال، ۱۱,۸۹۸ میلیون ریال دستمزد، ۱۷۵ میلیون ریال سایر هزینه‌ها، هزینه‌های کارمزد طرح و حسابرسی، ذخیره مالیات بر عملکرد که مجموعاً ۱۰۰ میلیارد ریال می‌باشد، با حاشیه سود میانگین ماهانه ۳.۸ درصد، محصولات را به فروش می‌رساند که این کار تا پایان ماه ۵ ادامه دارد. در ماه ۶ برای مجموعه یک دوره فروش ۲۰ روزه در نظر گرفته شده است. ۱۰ روز پایانی ماه ۶ هم برای وصول مطالبات و انجام اقدامات لازم برای تسویه حساب صرف می‌شود.

۵-۵- بررسی شاخص‌های اقتصادی طرح

شاخص	واحد	میزان شاخص
سود پیش‌بینی شده طرح	میلیون ریال	۱۸۰۰۰
سود پیش‌بینی شده طرح	درصد	۱۸
درصد سود توافقی تقسیمی	درصد	۱۰۰
معادل سود سالیانه سرمایه‌گذاران	درصد	۳۶
میزان سود هر واحد سرمایه‌گذاری (پانصد هزار تومان)	هزار ریال	۹۰۰

فصل ششم- بررسی ریسک‌های طرح

۶-۱- پرسشنامه ارزیابی ریسک‌های طرح

ریسک بازار

ردیف	شرح					
	بسیار زیاد -۲	زیاد -۱	عدم موضوعیت -	کم ۱	بسیار کم ۲	
۱		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
علت	ریسک تامین کنندگان مواد اولیه طرح مورد نظر چگونه است؟					
۲		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
علت	مواد اولیه طرح با مشکل توزیع در بازار رو به رو نیست.					
۳		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
علت	به نظر شما ریسک استقبال مشتریان از محصول طرح مورد نظر چه مقدار است؟					
۴		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
علت	در صنعت فولاد مواد اولیه به حساب می‌آید.					
۵		<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
علت	ریسک میزان رقابت رقبا در طرح مورد نظر چگونه است؟					
۶		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
علت	امکان تولید محصولات با کیفیت تر و یا محصول ارزان تر					
	ریسک وجود کالاهای جایگزین طرح چگونه است؟					
	امکان حضور پر رنگ تر رقبا وجود دارد.					
۷		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
علت	ریسک عدم وجود موانع ورود رقبا برای طرح چگونه است؟ (لازم به ذکر است با توجه به نوآورانه بودن طرح‌ها، لازم است موانعی برای ورود دیگر رقبا ایجاد شود)					
	اگر مورد دیگری را لازم می‌دانید علاوه بر موارد فوق اضافه شود، ذکر نموده و امتیاز ان را مشخص فرمایید.					

ریسک قانونی

ردیف	شرح					
	بسیار زیاد -۲	زیاد -۱	عدم موضوعیت -	کم ۱	بسیار کم ۲	
۱		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
علت	ریسک وضعیت مالکیت معنوی طرح چگونه است؟ مجوزهای لازم اخذ شده است.					
۲		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
علت	ریسک عدم آشنایی موسسان طرح با قوانین و مقررات طرح چگونه است؟ تیم در این طرح سابقه فعالیت در این حوزه را دارند و با قوانین آشنایی دارند.					
۳		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
علت	ریسک عدم دریافت استانداردهای لازم و رعایت قوانین دولتی طرح چگونه است؟ مجوزهای لازم اخذ شده است.					
۴		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
علت	ریسک آسیب‌پذیری طرح در برابر تغییرات قوانین کلی چگونه است؟ امکان دستوری شدن نرخ و سایر دستورات کشوری					

اگر مورد دیگری را لازم می‌دانید علاوه بر موارد فوق، اضافه شود، ذکر نموده و امتیاز ان را مشخص فرمایید.

ریسک محصول

ردیف	شرح	بسیار کم	میان کم	عدم م موضوعیت	بسیار زیاد
۱	ریسک پیچیدگی تکنولوژی طرح چگونه است؟	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
علت	قبلاً تست و استفاده شده است.				
۲	ریسک اثبات مدل مفهومی(Proof of Concept) محصول چگونه است؟	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
علت	مدل مفهومی معنی ندارد.				
۳	ریسک عدم قابلیت مقیاس پذیری (scalability) طرح از لحاظ فنی چگونه است؟	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
علت	مجموعه ظرفیت تولید دارد.				
۴	ریسک میزان حساسیت طرح در برابر تغییر شرایط اقتصادی کشور پخصوص نرخ ارز چگونه است؟	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
علت	مواد اولیه داخلی است.				

ریسک مالی

ردیف	شرح	بسیار کم	بسیار کم	کم ۱	عدم موضوعیت	بسیار زیاد -۲
۱	ریسک تخمین نادرست درآمدهای طرح چگونه است؟	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
علت	به صورت دقیق و بر اساس واقعیت پیشبینی شده است.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۲	ریسک تخمین نادرست هزینه‌های طرح چگونه است؟	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
علت	به صورت دقیق و بر اساس واقعیت پیشبینی شده است.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
۳	ریسک تخمین نادرست حجم سرمایه‌گذاری مورد نیاز طرح چگونه است؟	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
علت	به صورت دقیق و بر اساس واقعیت پیشبینی شده است.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	اگر مورد دیگری را لازم می‌دانید علاوه بر موارد فوق اضافه شود، ذکر نموده و امتیازان را مشخص فرمایید.					

۱. سود قبل از مالیات شرکت در این سال ۲۵۲.۵ میلیارد ریال بوده است؛ لیکن بنا بر اظهار نظر حسابرس در خصوص اختلاف نظر در برخی ثبت‌های حسابداری حوزه اعتبارات اسنادی، این سود به میزان ۲۵ میلیارد ریال کمتر از سود صورت سود و زیان است.

۲. شرکت توسعه اسپادانا به جهت توسعه خط تولید خود، اقدام به اجاره اراضی‌ای از یکی از شرکت‌های حوزه فلزات کشور کرده است؛ لیکن بنا بر اظهار نظر حسابرس، جزئیات نحوه تسويه با این مجموعه مشخص نگردیده است. لازم به ذکر است این مساله مربوط به سرمایه در تکمیل شرکت بوده و ارتباطی یا سرمایه در گردش این طرح ندارد.

۳. مجموع تسهیلات شرکت توسعه اسپادانا در سال ۱۴۰۰ معادل ۲۱۵۹ میلیارد ریال بوده است که در قیاس با فروش ۲۲۸۹۹ میلیارد ریالی شرکت، سهمی ۹ درصدی دارد. همچنین شرکت بابت حسن انجام کار و همچنین تضمین تسهیلات بانکی، ۱۱۰۹۲ میلیارد ریال وجه التزام و اسناد انتظامی در صورت‌های مالی خود به ثبت رسانده است.

گردآورنده:

گروه پیشگامان کارآفرینی کارن



Karen Group

گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش

«آهن اسفنجی»

اسم شرکت: مشاوران توسعه اسپادانا

«این گزارش به تایید و امضای عامل و متقاضی رسیده است.»

فهرست مطالب

۱	فصل اول - معرفی شرکت
۱	۱-۱ - مقدمه
۲	۱-۲- استانداردها و مجوزهای اخذشده
۲	۲-۱- فرآیندهای انجام کار
۳	۲-۲- شرح هزینه کرد
۳	۱-۲- مواد اولیه
۴	۲-۳- نیروی انسانی
۴	۲-۴- هزینه مالی
۵	فصل سوم - فروش
۶	فصل چهارم - جمع‌بندی
۱۰	بیوست مستندات هزینه کردها
۱۱	مواد اولیه
۱۲	مواد مالیاتی
۱۳	نیروی انسانی
۱۴	مستندات فروش

فهرست جداول

۱	جدول ۲-۱- مقایسه KPI پیش‌بینی شده با وضعیت فعلی مارچ
۲	جدول ۲-۲- هزینه‌های خرید گندله
۳	جدول ۲-۳- هزینه‌های حقوق و دستمزد
۴	جدول ۲-۴- هزینه‌های مال
۵	جدول ۱-۳- میزان فروشن محقق شده
۶	
۷	

فهرست اشکال

۱	شکل ۱-۱ - تصویر بروانه کسب شرکت
۲	شکل ۲-۱ - تصویر کارت بازدگانی
۳	شکل ۲- تصویر فاکتور خرد گندله
۴	شکل ۳- تصویر فاکتور خرد گندله
۵	شکل ۴- تصویر مربوط به هزینه سریار
۶	شکل ۵- تصویر مربوط به هزینه سریار
۷	شکل ۶- تصویر مربوط به هزینه مالیاتی
۸	شکل ۷- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) آذر ماه
۹	شکل ۸- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) آذر ماه
۱۰	شکل ۹- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) دی ماه
۱۱	شکل ۱۰- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) دی ماه
۱۲	شکل ۱۱- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) بهمن ماه
۱۳	شکل ۱۲- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) بهمن ماه
۱۴	شکل ۱۳- تصویر فاکتور فروش ۹۹۹,۸۹۰ کیلوگرم آهن اسفنجی
۱۵	شکل ۱۴- تصویر فاکتور فروش ۱۰۰,۳۷۸۰ کیلوگرم آهن اسفنجی
۱۶	شکل ۱۵- تصویر فاکتور فروش ۸۴۳,۴۸۰ کیلوگرم آهن اسفنجی
۱۷	شکل ۱۶- تصویر فاکتور فروش ۶۹۶,۵۶۰ کیلوگرم آهن اسفنجی
۱۸	شکل ۱۷- تصویر فاکتور فروش ۵۶۲,۳۲۰ کیلوگرم آهن اسفنجی



گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش آهن استحکام

فصل اول - معرفی شرکت

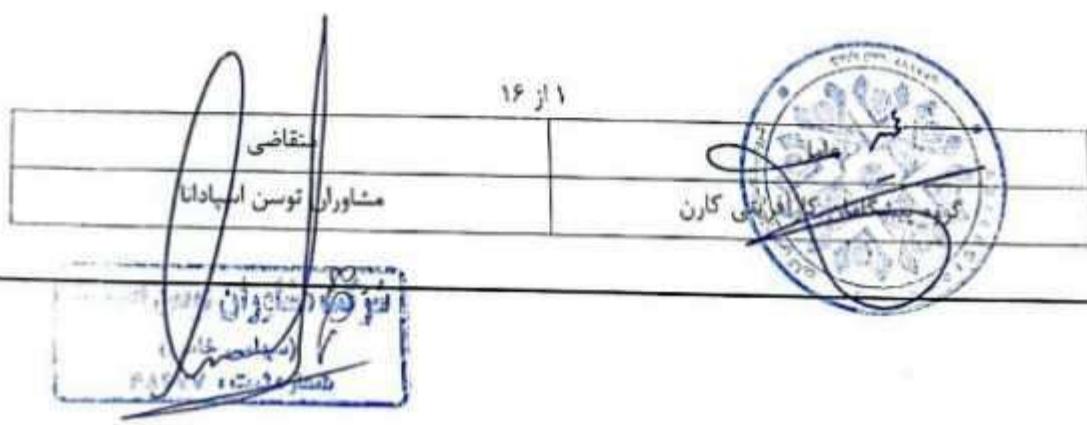
١-١ مقدمة

«شرکت مشاوران توسعه ایجادانا» در سال ۱۳۹۱ تأسیس شد در ابتدای مده فعالیت شرکت در حوزه صادرات و واردات، خرید و فروش، تولید، نهیمه و توزیع کلیه کالاهای محاز بازارگانی و صنعتی و تجهیزات کامپیووتر در اصفهان صورت می‌گرفت در سال ۱۳۹۶ شرکت فعالیت خود را در حوزه تولید محصولات مورد استفاده در چرخه فولاد اعم از گندله، آهن اسفنجی، میگرد، گرافیت و ... آغاز کرد همین این مجموعه با تکه‌های از جمله فولاد سارکه اصفهان، سهامی ذوب آهن اصفهان، پینگام ارتباطات فرسان و غیره همکاری کرده است.

۲-۱- استانداردها و مجوزهای اخذ شده



نکا ۱۰۱-تیم یونیکاب شرکت



گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش آهن اسفنجی



انقضای: ۱۴۰۱/۱۲/۲۶

شماره کارت: ۱۰۲۶۰۶۶۹۰۷۶

نام شرکت: مشاوران توسعه اسپادانا

مدیر عامل: صالح افتخاری

شماره ملی:

Card Number: 10260669076

Expiry: 2023/03/17

Company Name: MOSHAVERAN TOSAN ESPADANA

CEO: SALEH EFTEKHARI

National ID Number: ۳۷۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰

Card Serial Number:

Validation & more features: www.chambertruslir www.olagh.me

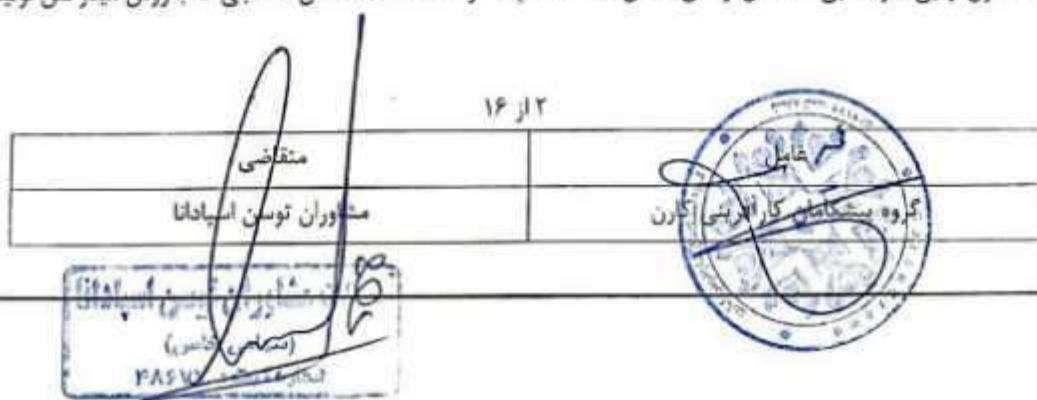
شکل ۱-۱- تصویر کارت بازگشایی

۱-۳- فرآیندهای انجام کار

تولید گندله از سنگ آهن به دو روش گازی و یا استفاده از زغال‌سنگ صورت می‌پذیرد. به دلیل اینکه ایران دارای ذخایر گازی است، استفاده از این روش در گشور مرسوم بوده و فولاد خوزستان و فولاد مبارکه نیز از این روش استفاده می‌کنند. برای تولید آهن اسفنجی به کمک گاز طبیعی از سه روش میدرکس، HLY و Purofer استفاده می‌شود.

روش میدرکس:

ایندا گاز متان فاز شکسته شدن واحد آن می‌شود تا به دو گاز احیا کننده اکسیژن و هیدروژن تجزیه شود. سیس متان تجزیه شده در یک کوره استوانه‌ای دمیده می‌شود. همزمان با دمیدن متان تجزیه شده، سنگ آهن از بالا به کوره اندخانه تا با گاز متان تجزیه شده برخورد کند. گاز طبیعی متان تجزیه شده زمانی که در کوره دمیده شد، داغ می‌شود و سنگ‌های آهن به هنگام برخورد با آن اکسیژن خود را از دست می‌دهد. محصول نهایی گلوله‌هایی متخالخل از آهن خالص هستند که پخته و سخت شده‌اند. آهن اسفنجی که با روش میدرکس تولید می‌شود





گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش آهن استخراج

سختی بیشتری دارد و به همین جهت به هنگام انجام عملیات ذوب به ارزی بیشتری نیاز خواهد داشت. سنتگ آهن تولیدی با این روش دارای ۶۷ درصد عبار می‌باشد.

۱۶ از

مقاضی	
مشوران تومن اپادانا	

گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش آهن استنجی

فصل دوم - شرح هزینه‌گرد

شرکت مشاوران توسعه ایجادانا در این طرح به دنبال آن است که تولید و فروش ۷۹۲۶ تن آهن اسفنجی را در طول دوره طرح به سر احجام برساند و مبلغ نامین مالی جمعی را ۶ بار به گردش درآورد به طوری که در هر گردش ۳ درصد سود کسب خواهد کرد در فرآیند نامین مالی جمعی میان متقاضی و عامل، شاخص‌های کلیدی عملکردی مشخص گردید که براساس آن طرح در حال اجرا می‌باشد حمل طور که متأدهد می‌شود هزینه‌های طرح بیش از مقدار پیش‌بینی شده‌است. در قفل درآمدها تیز مشاهده می‌شود که میزان فروش آهن اسفنجی ۲۰ درصد بیشتر شده و شرکت مشاوران توسعه ایجادانا هزینه‌های پیش‌بینی نشده خود با درآمدهای مازاد خود بیوشن داده‌است در ادامه گزارش توضیحات تکمیلی در خصوص هر کدام از هزینه‌ها را داده خواهد شد.

جدول ۱-۴- مقایسه KPI های پیش‌بینی شده با وضعيت فعلی طرح

ردیف	شرح هزینه	پیش بینی شده (ریال)	محقق شده (ریال)
۱	مواد اولیه	۲۵۶,۳۹۹,۱۴۹,۷۵۵	۴۸۸,۷-۸,۲۸۳,۸۵۷
۲	نیرو انسانی	۳۵,۹۱۶,۰۰,۰۰۰	۵-۷,۲,۴۳-۹,۹۳
۳	هزینه مالی	۶,۵۸۱,۹۱۰,۵۴۰	۶,۵۸۱,۹۱۰,۵۴۰
مجموع			۲۹۸,۸۹۷,۰۴۰,۲۹۵
۳۴۵,۶۹۲,۶۲۵,۴۰۰			

۱-۲ مواد اولیہ

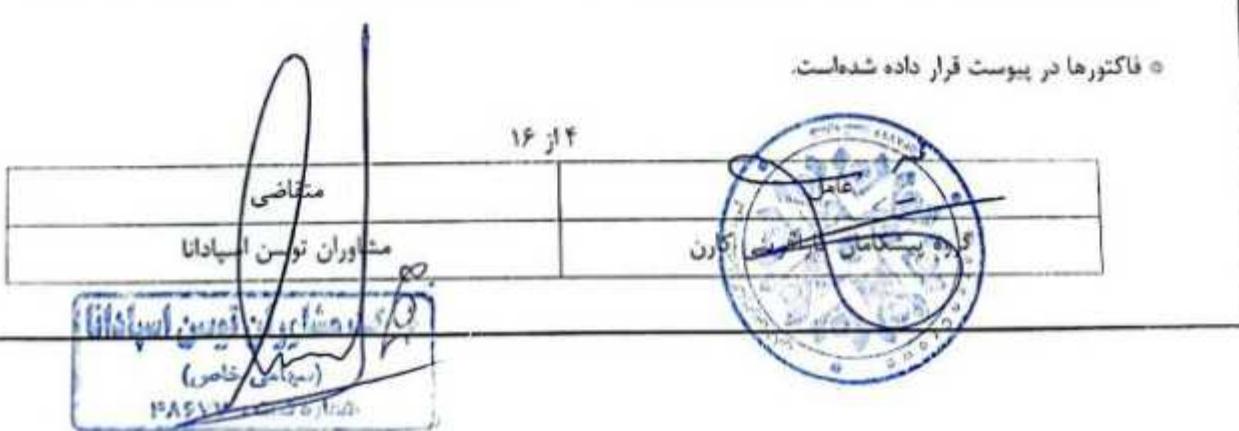
هزینه مواد اولیه هی این طرح برای شرکت مشاوران توسعه اسپادانا منحصرا برای محصول گندله است. همچنین در سرفصل مواد اولیه، در سه سرباری به ازای هر تن گندله نیز در نظر گرفته می شود.

جدول ۲-۲- هزینه‌های مربوط به خرید گندله

ردیف	عنوان هزینه	اوزش دیالی
۱	گندله	۲۸۸,۰۵۵,۱۲۸,۰۵۳
۲	سرپار	۵۸۵,۰۷۷,۹۰۷
	مجموع	۲۸۸,۱۲۳,۲۰۵,۹۶۰

طبق فایل مالی، پیش‌بینی شده است این مجموعه در نیمه اول طرح خود باست خرید ۷۱۲۲ تن گندله معادل تقریباً ۲۵۰ میلیارد ریال هزته کند. هزته محقق شده مواد اولیه در این بازه طبق فاکتور خرید از ۸۶۱۰ تن گندله معادل ۲۸۸ میلیارد بوده است. با توجه به هزینه محقق شده در بخش مواد اولیه، انحرافی معادل تقریباً ۳۲ میلیارد ریال در بخش خرید مواد اولیه قابل شناسایی است. همچنین در بخش سربار، هزینه‌های مالیات و عوارض هر فاکتور به عنوان سربار در نظر گرفته می‌شود. لازم به ذکر است با توجه به افزایش تولید و فروش محقق شده به نسبت پیش‌بینی، شرکت توانسته هزینه‌های فراتر از پیش‌بینی شده خود را پوشش دهد.

۵. فاکتورهای بیوست قرار داده شده است:



گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش آهن اسفنجی

۲-۲- نیروی انسانی

طبق فایل مالی ارائه شده و شاخص کلیدی مجموعه، هزینه دستمزد ۱۵۰ نفر از پرسنل شرکت ستاوران تومن اسپادانا معادل ۳۵,۹۱۶,۰۰۰ ریال در دوره اول طرح پیش‌بینی شده و میران حقوق و دستمزد محقق شده ۵۰,۴۰۲,۴۳۰,۹۹۳ ریال بوده است. علت اختلاف ۹۹۳ ۱۴,۴۸۶,۹۳۰ ریالی استقاده تعداد پرسنل بیشتر از حالت پیش‌بینی بوده است. لازم به ذکر است شرکت توانسته هزینه مازاد را از طریق افزایش فروش به نسبت فایل مالی پیش‌بینی شده جبران کند.

جدول ۲-۲- هزینه‌های حقوق و دستمزد

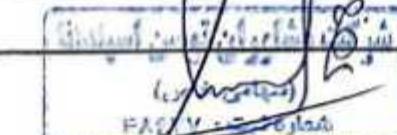
ردیف	ماه	حقوق و دستمزد پیش‌بینی شده	حقوق و دستمزد محقق شده
۱	آذر	۱۱,۸۹۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۷۹۶,۴۲۲,۳۹۹
۲	دی	۱۱,۹۷۷,۰۰۰,۰۰۰	۱۷,۴۷۷,۵۷۴,۰۸۷
۳	بهمن	۱۲,۱۲۴,۰۰۰,۰۰۰	۱۷,۱۲۸,۳۲۲,۵۰۷
	مجموع	۳۵,۹۱۶,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۴۰۲,۴۳۰,۹۹۳

۰ لیست بیمه کارکنان در پیوست قرار داده شده است.

۳-۲- هزینه مالی
جدول ۲-۴- هزینه‌های مالی

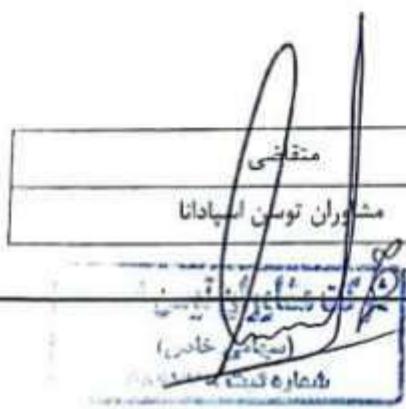
ردیف	هزینه مالی	هزینه پیش‌بینی شده	هزینه محقق شده
۱	کارمزد	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۲	هزینه مالیاتی	۱,۰۵۶,۹۱۰,۵۴۰	۱,۰۵۶,۹۱۰,۵۴۰
۳	سایر هزینه‌ها	۵۲۵,۰۰۰,۰۰۰	۵۲۵,۰۰۰,۰۰۰
	مجموع	۶,۵۸۱,۹۱۰,۵۴۰	۶,۵۸۱,۹۱۰,۵۴۰

همان صور که در جدول بالا مشخص شده است، هزینه مالی این شرکت شامل کارمزد تامین مالی جمعی، هزینه مالیاتی و سایر هزینه‌های پیش‌بینی شده است. کارمزد پیش‌بینی شده طرح در ماه اول پس از جمع‌آوری کل مبلغ درخواستی، پرداخت شده و مابقی مبالغ جمع‌آوری شده در اختیار متقاضی قرار می‌گیرد. طبق فایل مالی، پیش‌بینی شده است بخشی از هزینه مالیاتی از طریق تامین مالی جمعی و بخشی از آن توسط شرکت پرداخت شود. طبق اظهارنامه مالیاتی پاییز ۱۴۰۱ این هزینه نیز محقق شده است.

متضادی	۱۶ از ۱۵
ستاوران تومن اسپادانا	کارن
 	

گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش آهن استخراجی

○ داکتورها در پیوست قرار داده شده‌اند.

متقدّم	۱۶ از
مشوران توسعه اسلامی	
	
	

گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش آهن اسفنجی



فصل سوم - فروش

فروش شرکت مناوران تومن اسپادانا در طی ۳ ماه اول طرح محقق شده است. با توجه به پیش‌بینی صورت گرفته، این شرکت در ۳ ماهه اول طرح باید ۲۹۹۶ تن آهن اسفنجی را به فروش برداشت و درآمدی معادل ۳۰۳ میلیارد ریال را حاصل کند. این شرکت مبلغ مستندات ارائه شده، مطیع هسکاری با هزینه بارگیری) داشته است که در ازای فروش تقریباً ۴۱۰۶ تن تحقق یافته است. طبق فاکتورهای ارائه شده فروش مجموعه طی مستندات ارائه شده ۴۰ درصد معادل ۶۱ میلیارد ریال بیشتر از حالت پیش‌بینی بوده است.

جدول ۱-۱- میزان فروش محقق شده

قیمت کل (ریال)	قیمت واحد (ریال)	تعداد (کیلوگرم)	شرکت خریدار	شرح کالا
۹۶,۳۴۵,۴۰۰,۸۴۰	۸۸,۰۰۰	۹۹۹,۸۹۰		آهن اسفنجی
۸۵,۵۶۰,۱۹۹,۷۴۰	۷۸,۰۰۰	۱,۰۰۳,۷۸۰		
۶۹,۱۲۸,۴۶۸,۶۴۰	۷۸,۰۰۰	۸۴۳,۴۸۰		
۶۰,۸۹۱,۸۸۲,۰۸۰	۸۰,۰۰۰	۷۹۶,۵۶۰		
۵۳,۴۴۷,۳۹۱,۳۶۰	۸۷,۰۰۰	۶۶۲,۳۲۰		
۳۶۵,۳۸۲,۷۴۲,۵۶۰		۴,۱۰۰,۰۳۰	مجموع	

* مستندات فروش در پیوست قرار داده شده است.

متخصص	۱۶ از ۱۷
مشاورن تومن اسپادانا	علیل

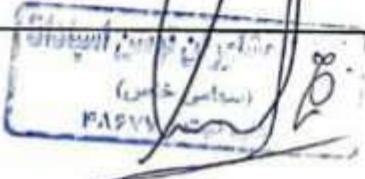
گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش آهن اسفنجی

فصل چهارم - جمع‌بندی

- شرکت مشاوران توسعه ایجادا هزینه کرد مواد اولیه، نیروی انسانی و هزینه مالی را در مدت سه ماهه طرح محقق کرده است لازم به ذکر است انحرافات مازاد هزینه از طریق افزایش تولید و فروش آهن اسفنجی جبران شده است.
- هزینه‌های خرید اولیه بیش از برنامه پیش‌بینی شده بوده است که علت آن خرید ۱۴۸۸ تن بیشتر گنده معادل ۳۲ هزار میلارد ریال بوده است.
- هزینه دستمزد نیروی کار ۱۵ میلیارد ریال بیشتر از شاخص کلیدی عملکرد بوده و علت آن استفاده تعداد برسیل بیشتر از حالت پیش‌بینی بوده است.
- شرکت مشاوران توسعه ایجادا موفق به قروش ۲۰ درصد بیشتر نسبت به حالت پیش‌بینی معادل ۶۱ میلیارد ریال شده است.

درآمد و فروش				
ردیف	شرح درآمد	پیش‌بینی شده (ریال)	محقق شده (ریال)	ردیف
۱	فروش آهن اسفنجی	۳۰۳,۵۲۷,۸۰۱,۳۷۷	۳۶۵,۳۸۳,۷۴۲,۵۶۰	
هزینه				
ردیف	شرح هزینه	پیش‌بینی شده (ریال)	محقق شده (ریال)	ردیف
۱	مواد اولیه	۲۵۶,۳۹۹,۱۲۹,۷۵۵	۷۸۸,۷-۸,۷۸۳,۸۶۷	
۲	حقوق و دستمزد	۳۵,۹۱۶,۰۰۰,۰۰۰	۵۰,۴۰۲,۴۲۰,۹۹۳	
۳	مالی و حسابداری	۶,۵۸۱,۹۱۰,۵۴۰	۶,۵۸۱,۹۱۰,۵۴۰	
	مجموع	۲۹۸,۸۹۷,۰۴۰,۳۹۵	۳۴۵,۶۹۲,۶۲۵,۴۰۰	

۱۶ از ۱۸

مشترک	
مشاوران توسعه ایجادا	کارآفرینی کارن
 	
(سازمان خود) FAS	



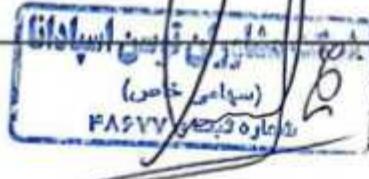
شکل ۲- تصویر فاکتور خرد



19-19

1948

متقارن	عامل
مشاور توسع اپارانا	بروگ پیشگامان تغذیه بینی کارن





گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش آهن استنجی


MTE
 معاوران تونس ایجاد آنها

شکل ۲- تصویر فاکتور خرید گندله

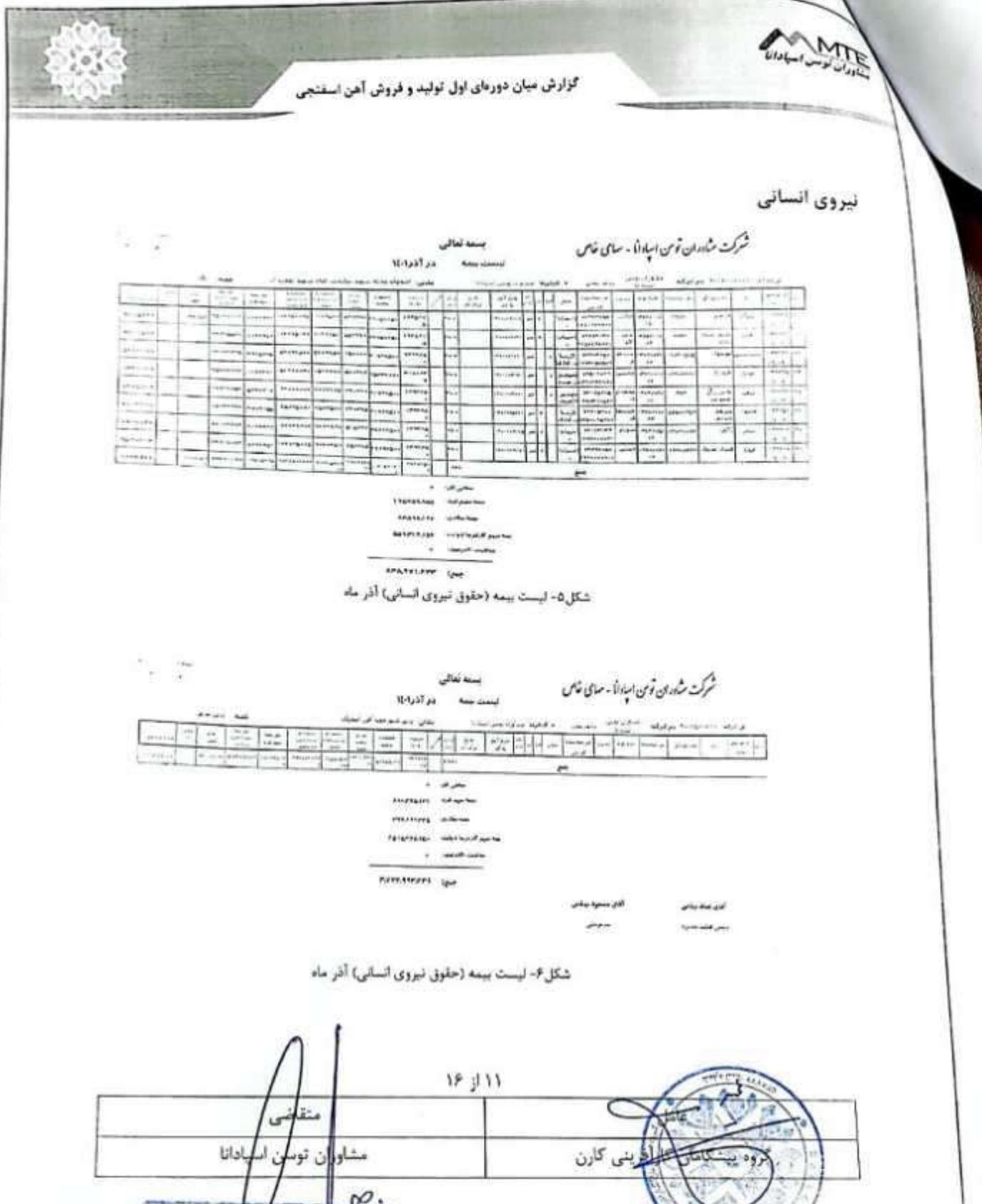
شکل ۲- تصویر مربوط به هزینه مالباری و سایر هزینه‌ها

100

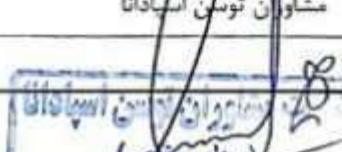
۱۰۵

بازاران تووسی اپادانا





شکل ۶- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) آفر ماه

متقدی	۱۶ از ۱۱
مشاورون توسعه اسلامانا 	
	

گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش آهن اسفنجی

۱۰

۷- لست بحثه (حقوق تبروی انسانی) دی ماه

شکل ۸- لیست پیامه (حقوق تیروی انسانی) دی ماه

متناقضی	۱۶ از ۱۲	
مشاورن تومن اسادانا		گروه پیشگامیت اثربینی کارن
ستاد امداد و نجات اسلامی افغانستان سیده مسعودی (حاصل) ۳۸۶ شعبان ۱۴۰۰		

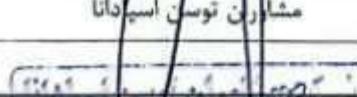
گزارش میان دوره‌ای اول تولید و فروش آهن استنجی

مکانیکی
تولید

شکل ۴- لیست برمه (حقوق ابروی انسان) بهمن ماه

شرکت شاه ان اورن اپنے فنا۔ سایی خاں

شکل ۹- لست پیمه (حقوقی نیروی انتظامی) بهمن ماه

متخصص	۱۳ از ۱۶
مشارن تومن اسیدانها	کارن بیانی سکامان
	
	



شکل ۱۶- تصویر فاکتور فروش ۸۴۳.۴۸ کیلوگرم آهن استنجی

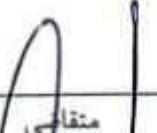
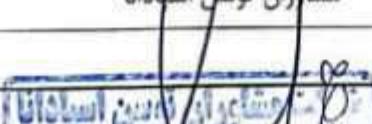




شکل ۱۲- تصویر فاکتور فروش ۵۶.۶۹ کیلوگرم آهن اسفنجی



شکل ۱۴- تصویر فاکتور فروش ۵۶۲,۳۲۰ کیلوگرم آهن اسفنجی

 متخصصی	۱۶ از ۱۶
مشاران تومن اسادانا	 کارن اسناد ایرانی اداره کلیه
 کارن اسناد ایرانی اداره کلیه	

گردآورنده:

گروه پیشگامان کارآفرینی کارن



Karen Crowd

گزارش پایان دوره‌ای تولید و فروش

«آهن اسفنجی ۲»

اسم شرکت: مشاوران توسعه اسپادانا

«این گزارش به تایید و امضای عامل و متقاضی رسیده است.»

خردادماه ۱۴۰۲

فهرست مطالب

۵	فصل اول- معرفی شرکت
۶	۱-۱- مقدمه
۷	۱-۲- فرآیندهای انجام کار
۸	فصل دوم- شرح هزینه کرد
۹	۱-۱- مواد اولیه
۱۰	۱-۲- نیروی انسانی
۱۱	۱-۳- هزینه مالی
۱۲	فصل سوم- فروش
۱۳	فصل چهارم- جمع‌بندی
۱۴	پوست مستندات هزینه کردها
۱۵	مواد اولیه
۱۶	هزینه مالیاتی
۱۷	نیروی انسانی
۱۸	مستندات فروش

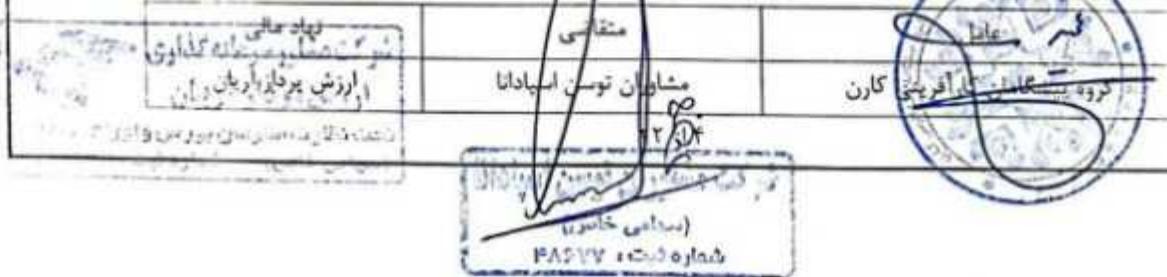
فهرست جداول

۹	جدول ۲-۱- هزینه‌های مربوط به خرید مواد اولیه
۱۰	جدول ۲-۲- هزینه‌های خرید گندله
۱۱	جدول ۲-۳- هزینه‌های حقوق و دستمزد
۱۲	جدول ۲-۴- هزینه‌های مالی
۱۳	جدول ۳-۱- صزان فروش محقق شده
	جدول ۴-۱- مقایسه ارقام پیش‌بینی شده و محقق شده

فهرست اشکال

۱۳ شکل ۱- تصویر فاکتور خرید گندله
۱۴ شکل ۲- تصویر فاکتور خرید گندله
۱۵ شکل ۳- تصویر مربوط به هزینه مالیاتی
۱۵ شکل ۴- تصویر مربوط به هزینه مالیاتی
۱۵ شکل ۵- تصویر مربوط به سایر هزینه‌ها
۱۷ شکل ۶- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) آذر ماه
۱۸ شکل ۷- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) آذر ماه
۱۹ شکل ۸- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) دی ماه
۱۹ شکل ۹- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) دی ماه
۲۰ شکل ۱۰- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) بهمن ماه
۲۰ شکل ۱۱- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) بهمن ماه
۲۱ شکل ۱۲- لیست بیمه (حقوق نیروی انسانی) دی تا اسفند
۲۲ شکل ۱۳- تصویر فاکتور فروش ۲۰۱۰۳۰ کیلوگرم آهن اسفنجی
۲۲ شکل ۱۴- تصویر فاکتور فروش ۵۶۲,۳۴۰ کیلوگرم آهن اسفنجی

فصل اول - معرفی شرکت



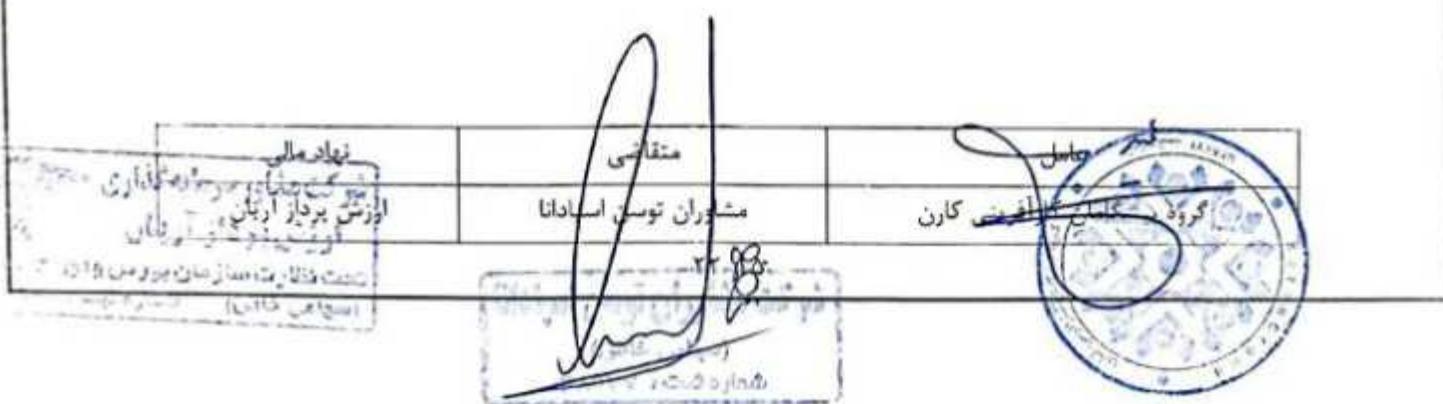
۱-۱- مقدمه و تشریح طرح

«شرکت مشاوران تومن اسپادانا» در سال ۱۳۹۱ تأسیس شد. در ابتداء عمدۀ فعالیت شرکت در حوزه صادرات و واردات، خرید و فروش، تولید و تهیه و توزیع کلیه کالاهای مجاز بازرگانی و صنعتی و تجهیزات کامپیوتر در اصفهان صورت می‌گرفت. در سال ۱۳۹۹ شرکت فعالیت خود را در حوزه تولید محصولات مورد استفاده در چرخه فولاد اعم از گندله، آهن اسفنجی، میلگرد و گرافیت و ... آغاز کرد. همچنان این مجموعه با شرکت‌هایی از جمله فولاد مبارکه اصفهان، سهامی ذوب آهن اصفهان، پیشگام ارتباطات فرانس و غیره همکاری کرده است. شرکت مشاوران تومن اسپادانا در این طرح مبلغ ۱۰ میلیارد تومان تامین مالی کرده و طبق جدول شاخص کلیدی، بیشینی شده در سنت تنش ماهه، ۶ بار این مبلغ را به گردش درآورد که در هر گردش ۲ درصد سود برای سرمایه گذاران کسب کرده و مجموعاً ۱۸ درصد به سرمایه گذاران تخصیص دهد. شرکت این سود را از طریق خرید گندله و تولید و فروش آهن اسفنجی کسب کرده است. طرح مذکور در قالب دو کمیسیون ۵ میلیاردی توسط سکوی تامین مالی جمعی کارن کرداد به نام آهن اسفنجی یک در تاریخ ۱۴۰۱/۰۸/۱۳ و آهن اسفنجی دو در تاریخ ۱۴۰۱/۰۸/۲۰ تامین شده و مبلغ کمیسیون در اختیار متقاضی قرار گرفته است. با توجه به ارسال به موقع فاکتورهای خرید و فروش این طرح بازدید میدانی نداشته است و گزارش‌های میان دوره آن تکمیل شده است. این گزارش مربوط به آهن اسفنجی دو است.

۱-۲- فرآیندهای انجام کار

تولید گندله از سنگ آهن به دو روش گازی و یا استفاده از زغال‌سنگ صورت می‌پذیرد. به دلیل اینکه ایران دارای ذخایر گازی است، استفاده از این روش در کشور مرسوم بوده و فولاد خوزستان و فولاد مبارکه نیز از این روش استفاده می‌کنند.

برای تولید آهن اسفنجی به کمک گاز طبیعی از سه روش میدرکس، HLY و Purofer استفاده می‌شود



فصل دوم - شرح هزینه کرد

۲-۱- مواد اولیه

هزینه مواد اولیه می‌باشد که برای شرکت مشاوران توسعه اسلامی منحصراً برای محصول گندله است. همچنین برای میزان خرید این محصول هر راه سربار پیش‌بینی شده است. به طوری که در فایل مالی، خرید ۷۰۷۰ تن گندله در نظر گرفته شده اما در فاکتورهای ارسالی، خرید بیش از این مقدار بوده و این مازاد هزینه کرد از منابع مالی دیگر شرکت تامین شده است. خرید قابل قبول به اندازه تبازن فایل پیش‌بینی در نظر گرفته شده است. همچنین در بخش سربار، هزینه‌های مالیات و عوارض هر فاکتور به عنوان سربار در نظر گرفته می‌شود. به طور کلی در بعضی هزینه کرد مواد اولیه میزان انحراف مالی حدود دو درصد مازاد بوده است. البته باید به این نکته اشاره کرد با توجه به افزایش فیصله فروش آهن اسفنجی، شرکت توانسته سودآوری طرح را محقق کند.

جدول ۲-۱- هزینه‌های مربوط به خرید مواد اولیه

ردیف	عنوان هزینه	پیش‌بینی شده (ریال)	محقق شده (ریال)
۱	گندله	۱۹۶,۳۱۳,۰۰۷,۴۵۳	۲۲۹,۰۳۳,۳۰۴,۰۰۰
۲	سربار	۲۸,۰۴۴,۷۱۵,۳۵۰	۲۸,۸۸۶,۱۱۴,۱۰۵
	مجموع	۲۵۲,۴۴۲,۴۳۸,۱۵۴	۲۵۷,۹۱۹,۴۱۸,۱۰۵

جدول ۲-۲- هزینه‌های محقق شده مربوط به خرید گندله

شرح کالا	شرکت فروشنده	تعداد (تن)	قیمت واحد (ریال)	قیمت کل (ریال)
گندله		۳۶۰۹	۳۰,۸۵۶	۱۱۱,۳۵۹,۳۰۴,۰۰۰
		۳,۴۶۱	۳۴,۰۰۰	۱۱۷,۷۷۴,۰۰۰,۰۰۰
مجموع		۷,۰۷۰	-	۲۲۹,۰۳۳,۳۰۴,۰۰۰

۵- فاکتورها در پیوست قرار داده شده است.

نیازهای مالی	متغیر	مشاوران توسعه اسلامی	مالیات
ارزش برداشت از مالیات	مشاوران توسعه اسلامی	مالیات	مالیات
نیازهای مالی	متغیر	مشاوران توسعه اسلامی	مالیات
ارزش برداشت از مالیات	مشاوران توسعه اسلامی	مالیات	مالیات

۴-۲- تبروی انسانی

طبق فایل مالی ارائه شده و شاخص کلیدی مجموعه، هزینه دستمزد ۱۵۰ نفر از پرسنل شرکت مشاوران توسعه اسلامی مدار ۳۳,۳۷۷,۰۰۰,۰۰۰ ریال، برای انجام طرح پیش‌بینی شده اما توجه به این که لیست بیمه اردیبهشت ماه با دوماه ناختر ارسال می‌شود، میزان حقوق و دستمزد مناسب با فایل مالی درنظر گرفته شده و در نتیجه میزان حقوق و دستمزد محقق شده ۴۲,۳۴۰,۵۹۷,۶۵۳ ریال است. علت اختلاف ۹,۸۶۳,۵۹۷,۶۵۳ ریالی استفاده تعداد پرسنل بیشتر از حالت پیش‌بینی بوده است. لازم به ذکر است شرکت توائمه هزینه مازاد را از طریق افزایش درآمدها به نسبت فایل مالی پیش‌بینی شده جبران کند.

جدول ۴-۲- هزینه‌های حقوق و دستمزد

ردیف	سال	حقوق و دستمزد پیش‌بینی شده	حقوق و دستمزد محقق شده
۱	آذر	۵,۹۴۸,۰۰۰,۰۰۰	۷,۸۹۸,۲۱۶,۶۹۹
۲	دی	۵,۹۸۶,۰۰۰,۰۰۰	۸,۷۳۸,۸۷۷,۰۴۲
۳	بهمن	۶,۰۲۴,۰۰۰,۰۰۰	۸,۵۶۴,۱۶۱,۷۵۳
۴	اسفند	۶,۰۶۲,۰۰۰,۰۰۰	۸,۴۸۲,۳۸۲,۱۵۶
۵	فروردين	۶,۱۸۲,۰۰۰,۰۰۰	۶,۵۸۲,۰۰۰,۰۰۰
۶	اردیبهشت	۳,۰۷۴,۰۰۰,۰۰۰	۳,۰۷۴,۰۰۰,۰۰۰
مجموع			۴۲,۳۴۰,۵۹۷,۶۵۳

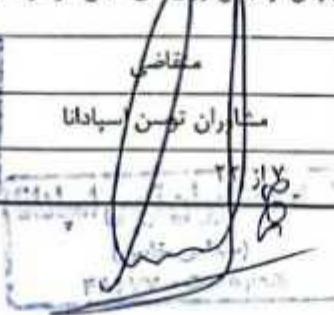
۰ لیست بیمه کارکنان در پیوست قرار داده شده است.

۴-۳- هزینه مالی
جدول ۴-۳- هزینه‌های مالی

ردیف	هزینه مالی	پیش‌بینی شده	محقق شده
۱	کارمزد	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۲	هزینه مالیاتی	۱,۱۸۳,۴۵۲,۷۶۶	۱,۱۸۳,۴۵۲,۷۶۶
۳	سایر هزینه‌ها	۴۸۲,۵۰۰,۰۰۰	۴۸۲,۵۰۰,۰۰۰
۴	هزینه حابرسی	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰
مجموع			۴,۳۱۵,۹۵۲,۷۶۶

همان طور که در جدول بالا مشخص شده است هزینه مالی این شرکت شامل کارمزد تامین مالی جمعی، هزینه مالیاتی و سایر هزینه‌های پیش‌بینی شده است کارمزد پیش‌بینی شده طرح در ماه اول پس از جمع‌آوری کل مبلغ درخواستی، برداخت شده و مابقی مبالغ جمع‌آوری

موگن دنیا پیمانه مالی گذاری	متخصص	عامل
ارز ارزشی پرداز آذربایجان	مشاوران توسعه اسلامی	گروه استگامان کارآفریسی کارن
(سهام شناس)	لایز	لایز




گزارش یابان دوره‌ای تولید و فروش آهن اسفنجی

شده در اختیار منفاضی قرار می‌گیرد. طبق قابل مالی، پیش‌بینی شده است بخشی از هزینه مالبانی از طریق تامین مالی جمعی و بخشی از آن توسط شرکت برداخت شود. طبق اظهارنامه مالیاتی پاییز و زمستان ۱۴۰۱ این هزینه نیز محقق شده است.

۵) هاکتورها در پیوست قرار داده شده است.

نهاد مالی	منفاضی	دوران تومن اسپادانا	کارخانه
میر کوچکشان بروار نیزه می‌باشد		دوستانه	کارخانه
فرزندی تومن اسپادانا			
تاریخ ۲۷/۰۸/۱۴۰۱	۲۱:۰۸		
(مددگاری خود)	۶۲		
		۱۴۰۱	
		۱۴۰۱	

فصل سوم - فروش

شرکت معاوران تومن اسپادانا موفق شده است فروش خود را ۴۵ درصد بیشتر از حالت پیش‌بینی شده محقق کند. لازم به ذکر است علت افزایش سیزان درآمد، افزایش قیمت ناشی از فروش آهن اسفنجی بوده است. به طوری در فایل مالی قیمت آهن اسفنجی ۷۶,۰۰۰ تحسن شده است اما شرکت توانست در ماه‌های آخر طرح آهن اسفنجی را با قیمت بالاتر به فروش برساند. لازم به ذکر است در فایل مالی مقدار فروش ۳۹۶۵ تن پیش‌بینی شده و شرکت مقدار ۲۵۷۲ تن آهن اسفنجی را در طول دوره به فروش رسانده است.

جدول ۲-۱- میزان فروش محقق شده

قیمت کل (ریال)	قیمت واحد (ریال)	تعداد (کیلوگرم)	شرکت خریدار	شرح کالا
۲۶۱,۱۵۷,۸۷۸,۵۶۰	۱۱۹,۰۰۰	۲,۰۱۰,۰۲۰	۵۲,۴۴۷,۳۹۱,۵۶۰	آهن اسفنجی
۲۱۴,۶۰۵,۲۶۹,۹۲۰	۸۷,۰۰۰	۵۶۲,۳۲۰		
		۲,۵۷۲,۳۴۰	مجموع	

۵ مستندات فروش در پیوست قرار داده شده است.

نیازهای مالی	متقابل	کل عامل
از دوش بزرگ ناریان	معادل	بیوته سنتکلستان کارا افتشی کارن
برخی از اسناد		

فصل چهارم - جمع بندی

- شرکت مشاوران توسعه اسپادانا هزینه کرد مواد اولیه، نیروی انسانی و هزینه مالی را در مدت طرح محقق کرده است. لازم به ذکر است انحرافات مازاد هزینه از طریق افزایش تولید و فروش آهن اسفنجی جبران شده است.
 - شرکت مشاوران اسپادانا به اندازه دو درصد مازاد انحراف در خرید مواد اولیه داشته است.
 - هزینه مستمزد نیروی کار ۹.۸ میلیارد ریال بیشتر از شاخص کلیدی عملکرد بوده و علت آن استفاده تعداد پرسنل بیشتر از حالت بیشینی بوده است.
 - به دلیل افزایش قیمت آهن اسفنجی، درآمد شرکت در بخش فروش ۴۵ درصد بیشتر از حالت پیشینی بوده است.
 - شرکت مشاوران توسعه اسپادانا با درآمد مازاد از فروش، توانسته انحرافات هزینه های خود را در بخش مواد اولیه و مستمزد بوشش دهد.

جدول ۱-۴- مقایسه ارقام پیش‌بینی شده و محقق شده

This image shows a portion of a document with several markings. At the top left is a rectangular box containing Persian text: "نهاد مالی" (Financial Institution) and "کمیته امنیت ملی" (National Security Committee). To its right is another rectangular box with the text "نخانی" (Nakhani) and "کارون تومن اسپادانا". Below these boxes is a large circular blue ink stamp. The stamp contains Persian text: "کمیته امنیت ملی" (National Security Committee) at the top, followed by "کارون" (Karun) in the center, and "۱۰ تیر ۱۳۹۷" (10 Tir 1397) at the bottom. A handwritten signature is overlaid on the stamp. At the bottom left, there is more handwritten text: "امان شناسی" (Security Check) and "۱۴ تیر ۱۳۹۷" (14 Tir 1397).

گزارش یابان دوره‌ای تولید و فروش آهن اسفنجی

۱۸	۱۸	سود پروره (درصد)
۱۰۰	۱۰۰	میزان تقسیم سود (درصد)
۱۸	۱۸	سود سرمایه‌گذاران

جدول ۵-۱-تاریخ طرح

۱۴۰۱/۰۸/۱۴	تاریخ شروع کمپین
۱۴۰۱/۰۸/۳۰	تاریخ پرداخت به شرکت متقاضی
۱۴۰۲/۰۲/۳۱	تاریخ بازپرداخت وجهه به کارن

نهاد مالی	ستادی	گروه بستگانان گارنی فریبی کارن
ارزش پرداز ایران	متوسط توسع اسپادانا	عامل
۲۲/۱۱۱		۱۴۰۱/۰۸/۱۴
۱۴۰۱/۰۸/۱۴	۱۴۰۱/۰۸/۳۰	۱۴۰۲/۰۲/۳۱



پیوست شماره

۱- مستندات هزینه کردها

شکل ۱- تصویر فاکتور خوبی گندله



گزارش پایان دوره‌ای تولید و فروش آهن اسفنجی

شکل ۲- تصویر فاکتور خرید گندله

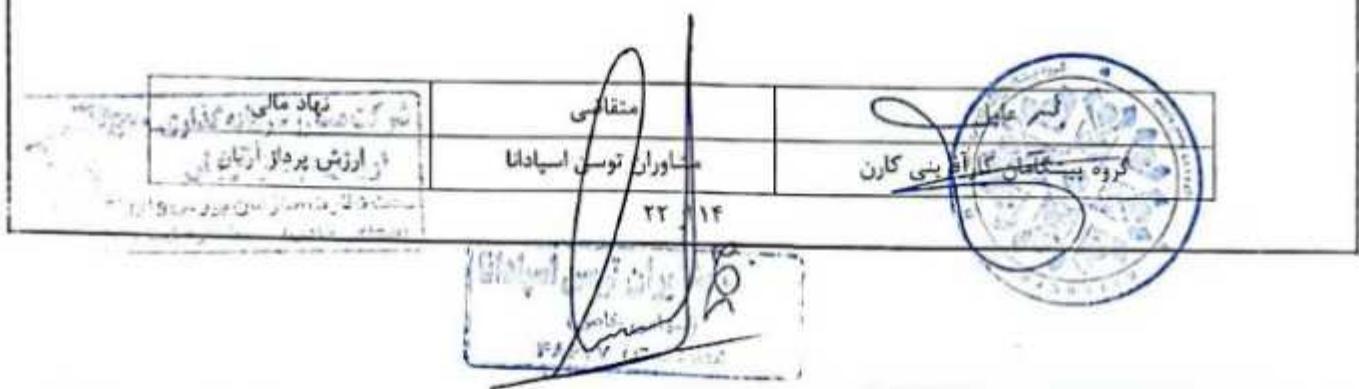
نیک مالی	ستادی	قسم شفاف
مالی ارزش بزرگار آریان	متاوران توسعه اسپادانا	میرزه سیدزاده کارآفرینی کارن
تهران - خیابان امام خمینی	۲۲	۳۳
تلفن: ۰۱۰-۰۷۰۰۰۰۰۰۰۰	۰۰	۰۰
(مساچی خاتمه)		

گزارش پایان دوره‌های تولید و فروش آهن استخراجی

متن این نتائج از گزارش آنچه دارد: "محدود و از سیستم قد رها شده در بالاترین نهادهای امنیتی مدارا به همراه کد و آدرس نهاده می‌شود"

ردیف	نام و نام خانوادگی	کد	آدرس	کد	نام و نام خانوادگی	ردیف
۱	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۱
۲	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۲
۳	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۳
۴	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۴
۵	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۵
۶	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۶
۷	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۷
۸	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۸
۹	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۹
۱۰	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۱۰
۱۱	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۱۱
۱۲	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۱۲
۱۳	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۱۳
۱۴	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۱۴
۱۵	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۱۵
۱۶	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۱۶
۱۷	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۱۷
۱۸	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۱۸
۱۹	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۱۹
۲۰	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۲۰
۲۱	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۲۱
۲۲	برکتی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	محله آنلی، شهرستان آذربایجان غربی، شهرستان آذربایجان غربی	۰۰۲۰۵۳۳۲۰۷۴۹۷۲	برکتی	۲۲

شکل ۳- تصویر مربوط به هزینه مالیاتی و سایر هزینه‌ها



گزارش پایان دوره‌ای تولید و فروش آهن اسفنجی

سازمان امور معاشرانه نت ور

رسانه اولیهات ارسانی فروش

6164653448	کد پستی:	411659373131	سازمان انتشارات
		10260669076	سازمان اسناد و کتابخانه ملی
		مشاوران توسعه آسایشگاه	ماهیت:
48677	شماره ثبت:	متالیج انتشارات(مشاورات توسعه آسایشگاه)	نام صدر عامل:
		1402/2/15	تاریخ بازدید:

ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف
۹۹	ردیف:	ردیف:	ردیف:	ردیف:	ردیف:	ردیف:	ردیف:	ردیف:	ردیف:
۹۹	نقداد کل رکوردها:			۱۴۰۱		سال:			جهت: نقداد و متداد برای این
				۲۳۴۰۴۳۹۴۸۹		کد رکورد:			
			۱	برگشته:	۹۹	نقداد کل رکوردهای:			
		۱۰,۰۰۵		۵,۰۵۵,۱۲۸,۹۵۸,۴۰۱		جمع کل سطح عادی:			
		۰		برگشته:	۰	جمع کل نصف عادی:			
		۰		۴۵۴,۹۶۱,۵۸۱,۱۴۹		جمع کل عالی سطح عادی:			
		۰		برگشته:	۰	جمع کل شناسنامه اردوخواهی:			
		۰		برگشته:	۰	جمع کل سطح عارض عادی:			
		۰		برگشته:	۰	جمع کل مطالعه گذشته:			

ردیف	نام و نکات مخصوص	ردیف	نام و نکات مخصوص
۰	برگشتن:	۰	جمع کل مبلغ عادی:
۰	مرگشتن:	۰	جمع کل تخفیف عادی:
۰	برگشتن:	۰	جمع کل عدایان بر اساس افزوده عادی:
۰	مرگشتن:	۰	عدد کل غواصی افزوده عادی:
۰	برگشتن:	۰	جمع کل سایر غواصی شناسایی:
۰	برگشتن:	۰	جمع کل هنایات مکسیموم غایب:

شکل ۹- تصویر مربوط به هزینه مالیاتی و سایر هزینه‌ها





348 G. B. HOGG

* 100

Digitized by srujanika@gmail.com

Section 3 - 18

ISSN 0835-134X

شیوه انتخاب مبلغی برای کل کار	ستادی	عامل
ارزش بردگان آزادی ایران	مساوران توس اسپادانا	گروه پژوهشگاهان کلام‌گویندی کارن
ستادی انتخاب مبلغی برای کل کار	ستادی	عامل
ارزش بردگان آزادی ایران	مساوران توس اسپادانا	گروه پژوهشگاهان کلام‌گویندی کارن



سروی انسان

شكل ٤- لیٹ سے (حقوق پر، اسٹر) افراد

شكل ۷- لیست یمه (حقوق شهروی انسانی) آذر ماه

گزارش پایان دوره‌ای تولید و فروش آهن اسفنجی

شکل ۸- لیت بیمه (حقوق نیروی انسانی) دی ماه

شکل ۹- لیت بیمه (حقوق بیرونی انسانی) دی ماه

نهاد مالی	ستادی	علم
ارزش پرداز آرمان	سازمان وسیع اسپادانا	گروه استگامبل کرافریسی کارن
		



شرکت شد و آن تومن ^{پیاده} نهاد. سامی خاص

شكل ١٠- لست بعده (حقوق تبروي الثاني) يهمن منه

شرکت ملی ایران خودرو - سایی نام

شکل ۱۱- لست بعده (حقوق سیوی اسلامی) بهمن ماه

نهاد مالی	ستقاضی	گروه پیشگام کارآفرینی کارن
از این آرزو ش برداز آریان	متاوران نوسن اسپادانا	
زندگانی را در این دنیا بیداری خواهی	۲۲	
(سخاوهن مذاق)	۱۹	



گزارش پایان دوره‌ای تولید و فروش آهن اسفنجی

شرکت مشارک تومن ایجاد آنـا - سایی خاص

بسم الله الرحمن الرحيم

لیست مدنی از اینجا

٢٠١٣	٢٠١٣
٢٠١٣	٢٠١٣
٢٠١٣	٢٠١٣
٢٠١٣	٢٠١٣
٢٠١٣	٢٠١٣

Volume 24 Number 1

- 10 -

2000-02

卷之三十一

شکا ۱۲- لست سمه (حقوق، نیوی انسان) دی تا لفند ماه



گزارش پایان دوره‌ای تولید و فروخت آهن اسفنجی

یوست شماره ۲ - مستندات فروش

شکل ۱۲- تصویر فاکتور فروش ۲۰۱۰، ۲۰ کیلوگرم آهن اسفنجی



گزارش پایان دوره‌ای تولید و فروش آهن اسفنجی

شکل ۱۴- نمودار فاکتور قوش ۵۶۲,۳۲۰ کیلوگرم آهن استخراجی

نهاد مالی	متاضی	کم عامل
لرستان پژوهش فریمان هیئت	متاوان تومن اسپادانا	گروه سندویلی کارآفرینی کارن
دفتر	۲۲ ۲۰۰	
ادیان و مذهب	۱۰	